

## BIG STORY /// Κωνσταντίνος Ευριπίδης



# Η ΜΕΓΑΛΗ ΜΑΧΗ ΤΗΣ GENESIS PHARMA

Πώς η μεγάλη ελληνική φαρμακευτική εταιρεία ξεπέρασε, χάρη σε πέντε άξονες δράσης, το «κούρεμα» των 170 εκατ. ευρώ από τα ομόλογα

**Ο** διευθύνων σύμβουλος της γνωστής φαρμακευτικής εταιρείας Genesis Pharma, κ. **Κωνσταντίνος Ευριπίδης**, είναι κυριολεκτικό ένας πολεμιστής. Συχνά ακούμε στην Ελλάδα ότι «βιώνουμε έναν πόλεμο που όμως του δεν υπήρξε». Άλλοι μιλάνε για «χρόνια χειρότερα από αυτά της Κατοχής». Συμπαιριώτες μας αναφέρονται σε «ιστορική δυσκολία που δεν ξαναβιώσαμε». Μια επίσκεψη, όμως, στο γραφείο του διευθυνόντος συμβούλου της Genesis Pharma αρκεί για να δούμε το μέλλον με άλλο μάτι και σαφώς μεγαλύτερη αισιοδοξία. Και γιατί όχι να επανεξετάσουμε τα όσα με μεγάλη ευκολία λέγονται και γράφονται για την οικονομική κρίση που όλοι περνάμε. «Η εταιρεία μας δέχθηκε τα χειρότερα πλήγματα λόγω της οικονομίας τόσο της Ελλάδας όσο και της Κύπρου. Χειρότερο δεν υπήρχε. Αν' όποια σκοπιά κι αν το δει κανείς, τρέψι χτυπήσαμε. Ωστόσο δεν λυγίζουμε. Εδώ δεν με σταμάτησε ο πραγματικός πόλεμος, σε αυτό θα βραχνοκυκλώσω», λέει με το γνωστό χαμόγελο αισιοδοξίας ο άνθρωπος που είδε μέσα σε μια νύκτα περίπου την εταιρεία του να κάνει από το κούρεμα ομολόγων 170 εκατ. ευρώ! Όμως είπαμε, ο κ. Ευριπίδης είναι μαχητής. Οχι γαλαντζί, πραγματικός. Κι αυτό διότι σε ηλικία μόλις 21 ετών βρέθηκε με το όπλο στα χέρια να μάχεται στα χαρακώματα της Κύπρου, αιχμάλωτος μάλιστα από τις δυνάμεις του Αττίλα. Τι να του πει, λοιπόν, μια οικονομική -έστω και μεγάλη- κρίση όταν σε μια τόσο ευαίσθητη ηλικία βρισκόταν σε τουρκικό έδαφος και επί 40 ημέρες δεν ήξερε τι θα του ξεμωρούσε;

Οι παθογένειες για την Genesis Pharma και τους πέντε μεγάλους μετόχους της ξεκίνησαν νωρίς. Για την ακρίβεια, η αρχή έγινε με την τριτοκλίτη επίθεση κατά της ομολογουμένως υπέρογκης φαρμακευτικής δαπάνης. Η προσπάθεια βίαιης προσαρμογής από τη μεριά του κράτους στα νέα δεδομένα που οι πιστωτές έθεταν σε συνδυασμό με την πορεία εξορθολογισμού και δραστησικής συρρίκνωσης της φαρμακευτικής δαπάνης δημιούργησαν ένα εκπικτικό μίγμα τόσο για την εταιρεία όσο και για τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται. Η εν λόγω αγορά οδηγήθηκε σε συρρίκνωση κατά 45%, από 5,2 δισ. ευρώ το 2009 σε 2,88 δισ. το 2012. Το χειρότερο όλων, όμως, ήταν η αναγκαστική υπαγωγή των φαρμακευτικών ομολόγων στο PSI και η απομείωση («κούρεμα») κατά 53,5% της ονομαστικής τους αξίας, τα οποία ανταλλάχθηκαν με ομόλογα λήξης 30 ετών. Η συνολική ζημία για τις φαρμακευτικές εταιρείες από το κούρεμα των ομολόγων ξεπέρασε το 1 δισ. ευρώ. «Με δεδομένη τη στάθμευση της εταιρείας μας στις πωλήσεις προς το Δημόσιο, είναι εύκολα κατανοητό τη ζημία υποστήκαμε», αναφέρει ο κ. Ευριπίδης δικώς να κρύβει τα λόγια του.

Και όντως. Το μεγαλύτερο ποσοστό του κύκλου εργασιών της εταιρείας αφορά σε πωλήσεις προς τον ΕΟΠΥΥ και τα δημόσια

νοσοκομεία, λόγω της φύσης και της υψηλής αξίας των προϊόντων της Genesis Pharma, τα οποία στην πλειονότητά τους είναι νοσοκομειακά. «Συγκεκριμένα, για τις συνολικές πωλήσεις της τελευταίας πενταετίας (2008-2012) το ποσοστό αυτό ανέρχεται στο 68%, γεγονός που επιτρέπει την έκθεση της εταιρείας τόσο στις συσσωρευμένες όσο και στις τρέχουσες οφειλές του ΕΟΠΥΥ και των νοσοκομείων. Τα μέτρα, λοιπόν, που επιβλήθηκαν στη φαρμακευτική αγορά και τα οποία αναφέρθηκαν προηγουμένως επηρέασαν την Genesis Pharma σε σημαντικό βαθμό. Σημαντικό είναι πως η συνολική αγορά φαρμάκου κατά την περίοδο 2009-2012 μειώθηκε κατά 45% και αντίστοιχα η εταιρεία παρουσίασε μείωση κατά 27%», αναφέρει ο Ελληνοκύπριος επιχειρηματίας.

## Η εταιρεία με τη μεγαλύτερη ζημία μετά τις τράπεζες από το PSI

Ειδικότερα, οι οριζόντιες μειώσεις τιμών που επιβλήθηκαν το 2010 οδήγησαν σε μείωση του κύκλου εργασιών της εταιρείας κατά 13%, από 255 εκατ. ευρώ το 2009 σε 223 εκατ. το 2010. Τα συσσωρευμένα χρέη των δημόσιων νοσοκομείων και του ΕΟΠΥΥ (ΙΚΑ) μέχρι και το τέλος του 2012 ξεπερνούσαν τα 200 εκατ. ευρώ. Επιπλέον η έλλειψη ρευστότητας λόγω των συσσωρευμένων χρεών επέτεινε την εξάρτηση της εταιρείας από τον τραπεζικό δανεισμό για την εξυπηρέτηση των τρεχουσών αναγκών της. Αναφέρουμε ότι το συνολικό χρηματοοικονομικό κόστος των δανείων ξεπέρασε τα 40 εκατ. ευρώ τα δύο τελευταία έτη. Κατά το 2010, η Genesis Pharma έλαβε ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου για την εξόφληση των οφειλών των νοσοκομείων και του ΙΚΑ για τις πωλήσεις των ετών 2008 και 2009. Από το σύνολο των ομολόγων, ύψους 267 εκατ. ευρώ, τα 217 εκατ. υπάχθηκαν στο PSI προκαλώντας στην εταιρεία ζημία 170 εκατ. ευρώ. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη που υπέστη εταιρεία μετά τις μεγάλες ελληνικές τράπεζες.

Σύντομα ο κ. Ευριπίδης και οι συνεργάτες του ξεκίνησαν έναν μαραθώνιο για να βρουν άκρη και κυρίως να μην υποστούν πρόσθετη φορολογία παρά το «κούρεμα» που τους οδηγούσε σε οδύεοδο. Ωστόσο κάποιοι στην κυβέρνηση εξακολουθούν να λειτουργούν αντιπαραγωγικά, επιβάλλοντας και φόρο σε μια εταιρεία που με τις ενέργειές τους τη ζημιώσαν. Την ίδια στιγμή, ο κ. Ευριπίδης έπαιρνε δύο μεγάλες αποφάσεις: η πρώτη ήταν να διατηρήσει με κάθε τιμή την εταιρεία του ζωντανή, πράγμα που αποσπούσε από τον ίδιο αλλά και τους υπόλοιπους τέσσερις μετόχους προσωπικές θυσιές. «Ξέρτε, είχα φτάσει σε μια ηλικία που κανονικά θα ήμουν σγά-σγά να σκέφτομαι την Έκκουραση. Το καλό ίσως να είναι πως δεν έχω κόπο, ακίνητα -εκτός από το σπίτι μου- και ακόμα καλά-καλά δεν είμαι ο καταλληλότερος τύπος για διακρίσεις», αναφέρει γελάοντας ο διευθύνων σύμβουλος της Genesis

**ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΤΕΡΑΣΤΙΑ ΑΝΑΤΡΟΠΗ ΚΑΙ ΤΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ, Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΡΙΣΚΕΤΑΙ ΣΗΜΕΡΑ ΣΕ ΦΑΣΗ ΣΤΑΘΕΡΟΠΟΙΗΣΗΣ. ΤΟ 2013 Ο ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΥΠΟΛΟΓΙΖΕΤΑΙ ΝΑ ΦΤΑΣΕΙ ΤΑ 110 ΕΚΑΤ., ΜΕ ΣΤΑΘΕΡΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΕΤΗ, ΠΑΡΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΩΣ ΜΕΙΟΥΜΕΝΗ ΑΓΟΡΑ**



Pharma. Η δεύτερη δύσκολη απόφαση ήταν να μην προχωρήσει ο όμιλος σε απολύσεις εργαζομένων. «Είπαμε πως όσο αντέκουμε θα κρατήσουμε τον κόσμο μας. Πρόκειται για κάτι που μας προβληματίζει, γιατί, κακά τα ψέματα, όποιος σήμερα φεύγει από την αγορά πηγαίνει σπίτι του και μάλιστα για πάρα πολύ καιρό», τονίζει.

## To turnaround story

Μέσα σε αυτό το δυσχερές περιβάλλον και παρά την εξαιρετικά κρίσιμη κατάσταση στην οποία βρέθηκε, η εταιρεία κατάφερε έπειτα από σειρά επιτυχών χειρισμών της διοικήσής της να αναστρέψει την εικόνα των αρνητικών ιδίων κεφαλαίων ύψους 41 εκατ. ευρώ που παρουσίασε στο τέλος του 2011 και να παρουσιάσει στο τέλος του 2012 θετικά ίδια κεφάλαια ύψους 20 εκατ. ευρώ. Ο τρόπος; Οι πέντε πυλώνες στήριξης της Genesis Pharma όπως τους προσδιόρισε ο διευθύνων σύμβουλος της. Όπως

ΕΚΔΟΣΗ ΠΡΩΤΗΣ ΣΕΛΙΔΑΣ ΜΑΚΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΗΣ

«Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΑΣ ΔΕΧΘΗΚΕ ΤΑ ΧΕΙΡΟΤΕΡΑ ΠΛΗΓΜΑΤΑ ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΤΟΙΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΟΣΟ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΥΠΡΟΥ. ΧΕΙΡΟΤΕΡΟ ΔΕΝ ΥΠΗΡΧΕ. ΑΠ' ΟΠΟΙΑ ΣΚΟΠΙΑ ΚΙ ΑΝ ΤΟ ΔΕΙ ΚΑΝΕΙΣ, ΕΜΕΙΣ ΧΤΥΠΗΘΗΚΑΜΕ. ΟΣΤΟΣΟ ΔΕΝ ΛΥΓΙΖΟΥΜΕ. ΕΔΩ ΔΕΝ ΜΕ ΣΤΑΜΑΤΗΣΕ Ο ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΠΟΛΕΜΟΣ, ΣΕ ΑΥΤΟ ΘΑ ΒΡΑΧΥΚΥΚΛΩΣΩ», ΤΟΝΙΖΕΙ Ο ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΕΥΡΥΠΙΔΗΣ

της και ο στόχος για την εισαγωγή στο Χρηματιστήριο την επόμενη τριετία



### Who is who

**Ιδρυτικό στελεχος** και μέτοχος της ελληνικής φαρμακευτικής εταιρείας Genesis Pharma. Από την ίδρυση της εταιρείας, το 1997, έως σήμερα κατέχει τη θέση του διευθυνόντος συμβούλου. Ο κ. Κωνσταντίνος Ευριπίδης γεννήθηκε στη Λευκωσία το 1953. Σπούδασε Οικονομικά στην ΑΣΟΕΕ και είναι κάτοχος MBA από το London Business School. Αυτό που τον ξεχωρίζει είναι η κυριακάτικη ανάγνωση εφημερίδων και δη των αγαπημένων του «Sunday Times», αν και ασχολείται πολύ και με το βρετανικό ποδόσφαιρο ως οπαδός της Λίβερπουλ που είναι. Διαθέτει πολυετή πείρα στον κλάδο των φαρμακευτικών προϊόντων, έχοντας διατελέσει για δέκα χρόνια πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος της Wellcome Hellas A.E. και της Wellcome Plc για το Ισραήλ.

**Είναι πρόεδρος** της Λέσχης Επιχειρηματικότητας, αντιπρόεδρος του Δ.Σ. του Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος (ΣΦΕΕ), μέλος του Γενικού Συμβουλίου του ΣΕΒ, εκπαιδευτικό μέλος του Συμβουλίου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και μέλος του Δ.Σ. του Σωματείου

«Επιχειρηματικότητα Νέων». Επίσης αποτελεί ιδρυτικό μέλος του Συλλόγου Αποφοίτων του London Business School στην Ελλάδα, ενώ από το 2000 μέχρι σήμερα εκλέγεται πρόεδρος του.

**Το 2013** ο κ. Ευριπίδης αναδείχθηκε «Ευρωπαίος Ηγέτης Ποιότητας» (European Quality Leader 2012) από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό για την Ποιότητα ΕΟQ, ως συνέχεια της βράβεισής του το 2012 ως Έλληνας Quality Leader of the Year από την ΕΕΔΕ, στον αντίστοιχο ετήσιο θεσμό.

**Η Genesis Pharma S.A.** ξεκίνησε τη δραστηριότητά της στην Ελλάδα το 1997, ως η πρώτη ελληνική φαρμακευτική εταιρεία με εξειδίκευση στην προώθηση, στην πώληση και τη διανομή φαρμακευτικών προϊόντων βιοτεχνολογίας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Genesis Pharma βασίζεται αποκλειστικά στις πωλήσεις, στο μάρκετινγκ και τη διανομή πρωτότυπων φαρμακευτικών προϊόντων. Στην πλειονότητά τους τα φάρμακα της εταιρείας καλύπτονται από τα δημόσια Ταμεία. Αφορούν κυρίως τους θεραπευτικούς τομείς της ογκολογίας, της αμειστολογίας, του κεντρικού νευρικού συστήματος, της νεφρολογίας, της ρευματολογίας και της γαστρεντερολογίας.

ήσαν σε περιττώ χρονική επέκταση συμβολαίων, προσωρινή βελτίωση του περιθωρίου κέρδους ανά προϊόν, αλλά και συμφωνίες για την εκπροσώπηση όλων των μελλοντικών τους προϊόντων. Επίσης η κορυφαία τότε συνεργάτιδα εταιρεία, η AMGEN, διακονούσε τη λήψη συνεργασίας της και την παραχώρηση των δικαιωμάτων των προϊόντων της στην ελληνική θυγατρική της (AMGEN Hellas) έναντι ομοίβης 59 εκατ. ευρώ. Αυτό το ποσό που εισέρρευσε στα ταμεία της Genesis Pharma συνέβαλε στη σημαντική απομείωση της ζημίας των ομολόγων.

Ως τρίτο βήμα η διοίκηση στόχευσε στην επαναδιαπραγμάτευση των όρων των δανείων με τις τράπεζες. Το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων ήταν εξαιρετικά θετικό, με επιμήκυνση για 10 χρόνια των ομολογιακών δανείων που ήταν συνδεδεμένα με την αποπληρωμή των ομολόγων από το κράτος (λίγης 2012 και 2013) και με μειωμένο επιτόκιο. Στόχος της εταιρείας ήταν αφενός να επιτύχει την αποπληρωμή των συσσωρευμένων χρεών των νοσοκομείων και αφετέρου να επιτύχει ενσυνείκη φορολογική μεταχείριση των φαρμακευτικών ομολόγων.

Η εταιρεία κατάφερε εντός του 2013 να εισπράξει πάνω από το 70% των χρεών, όμως, παρά τις συντονισμένες κινήσεις όλου του φαρμακευτικού κλάδου, το κράτος δεν συνείνεσε στις προτεινόμενες λύσεις στο θέμα της φορολόγησης των ομολόγων. Τέλος, σε έναν πέμπτο άξονα δράσης η εταιρεία προχώρησε σε μειώσεις μη παραγωγικών εξόδων, τα οποία δεν επηρέασαν την ποιότητα και την ομαλή λειτουργία της.

«Μετά την τρέστοια ανατροπή και τη διασφάλιση της βιωσιμότητας της, η εταιρεία βρίσκεται σήμερα σε φάση σταθεροποίησης. Το 2013, ο κύκλος εργασιών της υπολογίζεται να ξεπεράσει τα 100 εκατ., με σταθερή αναπτυξιακή πορεία τα επόμενα έτη, παρά τη διαρκώς μειούμενη αγορά. Σήμερα διατηρούμε στο χαρτοφυλάκιο μας ισχυρά πρωτότυπα προϊόντα, καλυμμένα από μακροχρόνιες πατέντες, ενώ έχουμε διασφαλίσει μακροχρόνια συμβόλαια συνεργασίας με όλους τους διεθνείς μας συνεργάτες για τα υπάρχοντα αλλά και για νέα προϊόντα τους. Επιπλέον το επιχειρησιακό πλάνο ανάπτυξης μας περιλαμβάνει συνεργασίες με ελληνικές θυγατρικές μεγάλων πολυεθνικών εταιρειών για την εκπροσώπηση προϊόντων τους. Τέλος, εφόσον ολοκληρωθεί πλήρως η αποπληρωμή των ληξιπρόθεσμων χρεών του Δημοσίου, η εταιρεία θα μπορεί να προχωρήσει σε νέα επενδυτικά πλάνα, αλλά και να μελετήσει τον στόχο της εισαγωγής της στο Χρηματιστήριο Αθηνών εντός των τριών επόμενων ετών», αναφέρει ο κ. Ευριπίδης.