

## Γενική Συνέλευση ΣΦΕΕ 2015 – Υποψήφιοι

Ahmad Haseeb-Merck Sharp & Dohme	Σελ. 2
Anagnostakis Dimitris- Boehringer Ingelheim	Σελ. 5
Apostolides Pascal-Abbvie	Σελ. 8
Capone Carlo-BGP (ex Abbott)	Σελ. 14
Dakas Christos-Shire	Σελ. 17
Evripidis Konstantinos-Genesis Pharma	Σελ. 21
Filiotis Spiros-Pharmaserve-Lilly	Σελ. 25
Frouzis Konstantinos-Novartis	Σελ. 27
Gerassopoulos Marcos- Sanofi	Σελ. 31
Giannouleas Panagiotis-Angelini Pharma	Σελ. 34
Greco Roberto- GlaxoSmithKline	Σελ. 40
Katsikas Marios-Protonpharma	Σελ. 44
Kefalas Nikos-Janssen-Cilag	Σελ. 46
Kofinas Konstantinos-Merck	Σελ. 50
Kosmidis Marios-WinMedica	Σελ. 54
Leondaridi Kalliopi-ITF	Σελ. 57
Niadas Vasilis-Cana	Σελ. 59
Panagoulas Konstantinos-VIAN	Σελ. 62
Papadimitriou Olympios-NovoNordisk	Σελ. 66
Ragousis Nikos-Leo Pharmaceuticals	Σελ. 70
Sage Jim-Pfizer	Σελ. 72
Theodorakis Stavros-Chiesi	Σελ. 75
Varelas Nikolas-Galenica	Σελ. 77

Haseeb Ahmad  
Managing Director

MSD AFBE  
63, Agiou Dimitriou  
174 56 Alimos, Athens, Greece  
T +30 210 9897300  
F +30 210 9897444 &  
+30 210 9812579  
www.msd.com



March 10<sup>th</sup>, 2015

Dear Mr Neiadas,

I am writing to you in your capacity as Secretary General of SFEE to formally announce my intention to be a candidate for the Board of SFEE in the upcoming elections of March 20, 2015.

Please find attached a short resume in Greek and English for distribution among member companies' representatives.

After a year as Managing Director of MSD Greece I am confident that I can contribute to the Board of our Association in the management of difficult challenges ahead. Challenges that once again might effect changes in the pricing and reimbursement of our products, the way we operate and our access to our patients and stakeholders.

To meet these challenges we need a common and unified approach which will be able to synthesize and integrate all relative perspectives and experiences. Having worked in a variety of health care settings and representing a large and historical R& D based company with significant ties with the local industry I aspire to add valuable perspectives to our Associations policy positions, proposals and communications.

I envisage a pharmaceutical policy framework that will sustain efficient market principles, will reward innovation for the good of the Greek patients and will take advantage of the off patent sector to enhance the sustainability of the health care system. We need a unified approach as a strong association requires both a strong Research and Development and Off – Patent industry segment.

Looking forward to an effective collaboration,

Best regards,

Haseeb Ahmad

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Haseeb", followed by a long horizontal line.

## HASEEB AHMAD

Ο Haseeb Ahmad είναι Αντιπρόεδρος της MSD και Γενικός Διευθυντής της MSD Ελλάδος, Κύπρου και Μάλτας.



Γεννήθηκε και μεγάλωσε στο Λίβερπουλ, στο Ηνωμένο Βασίλειο. Ξεκίνησε την καριέρα του στην MSD UK σαν ιατρικός επισκέπτης. Εργάστηκε ως Product manager στην GSK και στην IVAX Pharmaceuticals, UK και ακολούθως ξεκίνησε τη συνεργασία του με την Schering – Plough UK. Κατά τη διάρκεια της δεκαετίας της συνεργασίας του με την Schering-Plough και κατόπιν με την MSD, ο Haseeb επέδειξε σταθερά υψηλή απόδοση και υψηλά επίπεδα αποτελεσματικότητας, αναλαμβάνοντας υψηλές θέσεις ευθύνης σε τμήματα πωλήσεων, marketing και market access

Το 2008, μετά από μια επιτυχή θητεία ως Γενικός Διευθυντής της Schering – Plough στην Ιρλανδία, κατά την οποία η τοπική εταιρεία ανελίχθηκε από την 35η στη 12η θέση της κατάταξης των φαρμακευτικών εταιρειών βάσει του όγκου πωλήσεων και ήταν η ταχύτερα αναπτυσσόμενη φαρμακευτική εταιρεία στη χώρα, ο Haseeb, διορίστηκε ως Business Unit Director του τμήματος Πρωτοβάθμιας Φροντίδας στην Schering-Plough UK. Κατά την περίοδο αυτή είχε την ευθύνη του portfolio των φαρμάκων για την πρωτοβάθμια φροντίδα καθώς και της κοινής επιχειρηματικής μονάδας μεταξύ της Schering-Plough και της MSD στον τομέα των αντιιιπιδαιμικών θεραπειών. Μετά την συγχώνευση μεταξύ της MSD και της Schering Plough, ο Haseeb ανέλαβε ως Διευθυντής Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και διαδραμάτισε καθοριστικό ρόλο στην ολοκλήρωση της συγχώνευσης μεταξύ των δύο εταιρειών στο Ηνωμένο Βασίλειο. Ακολούθως και πριν έλθει στην Ελλάδα ο Haseeb ανέλαβε το ρόλο του Εκτελεστικού Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού της περιοχής Ευρώπης – Καναδά της MSD.

Είναι Πτυχιούχος Διοίκησης Επιχειρήσεων και Marketing του Πανεπιστημίου του Bedfordshire και έχει ολοκληρώσει το ετήσιο Executive Management Program του Wharton Business School, University of Pennsylvania. Είναι παντρεμένος και έχει δύο παιδιά.

Έχοντας σημαντική εμπειρία λειτουργίας σε συστήματα υγείας διαφόρων χωρών ο Haseeb μπορεί να συμβάλλει στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που αντιμετωπίζει η φαρμακευτική βιομηχανία στη χώρα μας. Μπορεί να συνεισφέρει στη διαμόρφωση προτάσεων και πολιτικών που θα ανταποκρίνονται στις ανάγκες των αρχών υγείας για αποτελεσματική υγειονομική πολιτική και ορθολογική διαχείριση των υγειονομικών πόρων για ένα βιώσιμο σύστημα υγείας. Επιδιώκει ρυθμίσεις φαρμακευτικής πολιτικής που υποστηρίζουν την αποδοτική και μετά από αξιολόγηση χρήση της φαρμακευτικής καινοτομίας ώστε να ζουν οι Έλληνες ασθενείς περισσότερο και καλύτερα, ενώ η εξοικονόμηση μέσω των φαρμάκων εκτός προστασίας μπορεί να συμβάλλει σε ένα βιώσιμο σύστημα υγείας. Η συμμετοχή στο Διοικητικό Συμβούλιο του ΣΦΕΕ ενός μη Ελληνικής καταγωγής Γενικού Διευθυντή σε συνδυασμό με τους Ελληνικής καταγωγής Γενικούς Διευθυντές Πολυεθνικών και Τοπικών Εταιρειών θα αυξήσει την αξιοπιστία της βιομηχανίας και θα συμβάλλει στη σύνθεση όλων των προσεγγίσεων για την αντιμετώπιση των κοινών προβλημάτων.

## **HASEEB AHMAD**



Haseeb Ahmad is the Managing Director of MSD Greece, Cyprus and Malta.

Haseeb, was born and raised in Liverpool, U.K. He started his career at MSD UK as a Medical Sales Representative. Following Product Manager Positions at GSK and IVAX Pharmaceuticals UK, he joined Schering-Plough in 2002. Haseeb has demonstrated a strong track record over his last 13 years with Schering-Plough and then with MSD, and has held a variety of sales, marketing, management and market access roles with high responsibility.

In 2008, following a successful assignment as General Manager for Schering-Plough in Ireland, during which the Affiliate grew from 35th to 12th in the industry rankings and was the fastest growing pharmaceutical company in Ireland, Haseeb was appointed Business Unit Director at Schering-Plough UK. In this role he led the primary care portfolio, including the cholesterol joint venture between Schering-Plough and MSD. After the MSD – Schering Plough merger, Haseeb was appointed Strategy & Operations Director for MSD in the UK and played a pivotal role in the post-merger integration in the UK. Prior to his current role, Haseeb was Executive Director and Head of Strategy, Europe and Canada.

Haseeb holds a Bachelor in Business and Marketing from the University of Bedfordshire and has also completed a 12 month Executive Management Program from the Wharton Business School, University of Pennsylvania. He is married and has two children.

Having acquired extensive international experience in various health care systems, Haseeb can effectively contribute to meeting the pharmaceutical industry challenges in Greece. He can contribute to the development and communication of policy positions and proposals towards health authorities which promote an effective health and pharmaceutical policy and rational use of resources to ensure health system sustainability. He pursues pharmaceutical policy regulations that support the efficient and evidence based use of pharmaceutical innovation so that Greeks can have better and longer lives, whereas off patent medicines can provide sustainable savings to the Greek health care system. The participation of an expatriate Managing Director in the Board of SFEE together with Greek Managing Directors of multinational and local companies can increase the reliability of our Association and combine all perspectives in the management of our common problems.



Αγαπητοί συνάδελφοι,

Τα προβλήματα του κλάδου μας, χρόνια εν πολλοίς, είναι γνωστά σε όλους και οι προκλήσεις είναι κοινές.

Η ιδιαιτερότητα σήμερα είναι η κρισιμότητα των στιγμών που ζούμε και η έλλειψη χρονικών περιθωρίων εφόσον πλέον τίποτα δεν είναι δεδομένο και σίγουρο.

Απαιτούνται άμεσες πρωτοβουλίες από την Πολιτεία για την διασφάλιση της βιωσιμότητας του συστήματος υγείας, χωρίς όμως ο πρωτοβουλίες αυτές να δημιουργούν συνθήκες ασφυξίας στις φαρμακευτικές εταιρίες και να καταστρέφουν την φαρμακευτική αγορά.

*Οφείλουμε και μπορούμε να διεκδικήσουμε από την Πολιτεία ο απαιτούμενος εξορθολογισμός των δαπανών του συστήματος Υγείας να γίνει με δίκαιο τρόπο και με το μερίδιο που αναλογεί σε κάθε κλάδο και να αποτρέψουμε την στοχοποίηση του φαρμάκου και κατ' επέκταση των εταιριών μας.*

*Οφείλουμε και μπορούμε να κάνουμε κατανοητό σε όλους ότι οι συνεχείς τιμολογιακές παρεμβάσεις - πολλές φορές χωρίς λογική - δεν είναι η ενδεδειγμένη λύση για τα προβλήματα και δημιουργεί πρόβλημα στην πρόσβαση του ασθενούς στην καταλληλότερη θεραπεία.*

*Οφείλουμε και μπορούμε να προβάλλουμε την συνεισφορά μας στην εθνική οικονομία και τις θέσεις μας τόσο στην Πολιτεία όσο και στην κοινωνία.*

Σε αυτή την προσπάθεια απαιτείται ενότητα και δραστηριοποίηση όλων μας.

Έχοντας εμπειρία της φαρμακευτικής αγοράς από το 1991 οπότε και ξεκίνησα ως ιατρικός επισκέπτης ζητώ την εμπιστοσύνη σας για την συμμετοχή μου στο Διοικητικό Συμβούλιο του Συνδέσμου μας, ώστε να προσφέρω στην διαμόρφωση των θέσεών μας, στην ανάδειξη και κατανόηση αυτών και στην υλοποίηση των κοινών μας επιδιώξεων σε αυτές τις κρίσιμες στιγμές για τον κλάδο και την οικονομία μας.

**Εκπροσωπώντας μία εταιρία με παραγωγική μονάδα στην Ελλάδα και εξαγωγική δραστηριότητα θεωρώ ότι η συμμετοχή μου στο Δ.Σ. θα βοηθήσει στην ανάδειξη της προσφοράς μας, ως κλάδος στην εθνική οικονομία και θα προσδώσει δύναμη στα επιχειρήματά μας όσον αφορά τις υφιστάμενες αλλά και μελλοντικές επενδύσεις μας, καταρρίπτοντας οποιαδήποτε αντίθετη επιχειρηματολογία.**

Με συναδελφικούς χαιρετισμούς,

Δημήτρης Αναγνωστάκης  
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος  
Boehringer Ingelheim Ελλάς.

## **ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

Δημήτρης Αναγνωστάκης

Boehringer Ingelheim Ελλάς

Ο κ. Δημήτρης Αναγνωστάκης γεννήθηκε το 1964 στο Παλιούρι Χαλκιδικής. Είναι παντρεμένος και πατέρας 2 αγοριών 15 και 13 ετών. Σπούδασε Φαρμακευτική στο Πανεπιστήμιο Πατρών.

Στην Boehringer Ingelheim Ελλάς ξεκινά το 1991 σαν ιατρικός επισκέπτης με περαιτέρω εξειδίκευση στα νοσοκομειακά προϊόντα.

Κατά την περίοδο 1996-2002 αναλαμβάνει διάφορες θέσεις στο Marketing για το κλάδο των Καρδιολογικών φαρμάκων λανσάροντας μια σειρά από καινούργια προϊόντα. Τη διετία 2002-2004 παίρνει την θέση Head of Hospital Business Unit. Μετά από αναδιάρθρωση της Εταιρείας αναλαμβάνει το ρόλο του Head of Marketing and Oncology Business για την περίοδο 2004-2013.

Για το επόμενο διάστημα μετακινείται στα κεντρικά της Εταιρείας στο Ingelheim της Γερμανίας ως Regional Business Manager για τις χώρες Ιταλία, Γαλλία και Ισπανία.

Από τον Ιούλιο του 2014 μέχρι και σήμερα κατέχει την θέση του Προέδρου και Διευθύνοντα Συμβούλου της Boehringer Ingelheim Ελλάς για Ελλάδα και Κύπρο.

## **CURRICULUM VITAE**

Dimitris Anagnostakis

Boehringer Ingelheim Ellas

Born in Paliouri, Halkidiki in 1964, Mr. Dimitris Anagnostakis studied Pharmaceutical Science at the University of Patras. He is married and a father of two boys, ages 13 and 15.

He began working at Boehringer Ingelheim Ellas in 1991 as a sales representative with further specialisation in hospital products.

During 1996-2002 he took on various positions in Marketing for the sector of Cardiology medicine, launching a series of new products and in the following two years (2002-2004) he became Head of the Hospital Business Unit.

Following the restructuring of the Company in 2004, he was appointed Head of Marketing and Oncology Business, a position he held until 2013, after which he was relocated to the Company headquarters in Ingelheim, Germany as Regional Business Manager for Italy, France and Spain.

As of July 2014, he currently holds the position of President and Managing Director of Boehringer Ingelheim Ellas for Greece and Cyprus.

# Πασχάλης (Άκης) Θ. Αποστολίδης

Διευθύνων Σύμβουλος AbbVie Pharmaceuticals SA

Αντιπρόεδρος ΣΦΕΕ (Σύνδεσμος Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος)

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Η χρονική συγκυρία που βιώνουμε απαιτεί ενότητα και συνεργασία, προκειμένου να ανταπεξέλθουμε από κοινού στις **προκλήσεις του Τομέα της Υγείας** και ιδιαίτερα στα ζητήματα που αντιμετωπίζουμε ως φαρμακευτικός κλάδος.

Ο κλάδος μας **δοκιμάστηκε σκληρά** από τα πρώτα χρόνια του μνημονίου στη χώρα μας. Ως Σύνδεσμος, είχαμε κατανοήσει - πολλά χρόνια πριν την κρίση - την ανάγκη για μεταρρυθμίσεις και είχαμε καταθέσει τις προτάσεις μας στην πολιτική ηγεσία, προτού γίνει απαραίτητο να εφαρμοστούν άμεσα μέτρα. Σε οποιαδήποτε περίπτωση, θεωρώ πως η **συμβολή** μας στις μέχρι τώρα μεταρρυθμίσεις ήταν καταλυτική.

Ο **στόχος** του συνόλου των φαρμακευτικών επιχειρήσεων για ένα βιώσιμο και ασθενοκεντρικό σύστημα υγείας παραμένει **κοινός**. Ο κλάδος μας αποτελεί πυλώνα ανάπτυξης για τη χώρα με **μεγάλη δυναμική** για δημιουργία θέσεων εργασίας, αξιοποίηση του εξαιρετικού επιστημονικού δυναμικού μας καθώς και προσέλκυση επενδύσεων για έρευνα.

Με στόχο, λοιπόν, την προώθηση συνολικά και χωρίς διακρίσεις των συμφερόντων όλων των εταιρειών – μελών του Σ.Φ.Ε.Ε, χρειαζόμαστε **δυναμική εκπροσώπηση** στα κέντρα λήψης αποφάσεων σε συνδυασμό με **συλλογικές δράσεις** και πρωτοβουλίες. Με ομαδική προσπάθεια, θα μπορέσουμε να αναδείξουμε το φαρμακευτικό κλάδο ως αναπόσπαστο κομμάτι της στρατηγικής για την **«επόμενη ημέρα»** της ελληνικής οικονομίας.

Θεωρώ ότι η γνώση και η εμπειρία που έχω αποκομίσει σε θέματα φαρμακευτικής πολιτικής στο εξωτερικό αλλά και στην Ελλάδα, εκπροσωπώντας το Σύνδεσμο ως Αντιπρόεδρος από το 2003-2014, μου επιτρέπει να ζητήσω την **ψήφο εμπιστοσύνης** σας στις επερχόμενες αρχαιρεσίες για το νέο Διοικητικό Συμβούλιο του Σ.Φ.Ε.Ε.

Με φιλικούς χαιρετισμούς,  
Άκης Αποστολίδης

# Pascal Apostolides

General Manager at AbbVie Pharmaceuticals S.A.

Alternate President of the Hellenic Association of Pharmaceutical Companies (SFEE)

Dear Colleagues,

The difficult times we are going through require unity and cooperation, if we are to respond together to the **challenges in the health sector**, and particularly those issues we face as a pharmaceutical sector.

Our sector has been **sorely tried** since the first implementation of the Memorandum in Greece. As an Association we had realized – many years before the crisis – the need for reform, and we had laid our proposals before the political leadership of the country before it became necessary to implement urgent measures. In any case, it is my belief that our **contribution** to the reforms made hitherto has been of decisive importance.

The **objective** of all pharmaceutical businesses, namely to see a viable health system oriented to the needs of the patient, remains a **shared** aspiration. Our sector is a key pillar of development for the country, with **significant potential** to create jobs, exploit our exceptional scientific resources, and attract new investment in research.

So, in order to advance the interests of all members of S.F.E.E., as a whole and without discrimination, we need **dynamic representation** in the centres of decision-making, in combination with **collective action** and initiatives. Through common endeavour we will be able to make the pharmaceutical sector an integral part of the strategy for a '**new beginning**' for the Greek economy.

I believe that the knowledge and experience of aspects of pharmaceutical policy I have acquired both here and abroad, representing the Association as its Vice President from 2003 to 2014, entitle me to seek your **vote of confidence** in the forthcoming elections for the new Board of S.F.E.E.

*Kind regards,*

Pascal Apostolides



# Πασχάλης (Άκης) Θ. Αποστολίδης

Διευθύνων Σύμβουλος AbbVie Pharmaceuticals SA

Αντιπρόεδρος ΣΦΕΕ (Σύνδεσμος Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος)



6945 853700



pascal.apostolides@abbvie.com



Μαρίνου Αντύπα 41-45, 141 21, Νέο Ηράκλειο



Έγγαμος με δυο παιδιά



## Ιδιότητες

**Αναπληρωτής Πρόεδρος** του Διοικητικού Συμβουλίου του **ΣΦΕΕ**

**Αντιπρόεδρος** του Διοικητικού Συμβουλίου του **ΣΦΕΕ**

**Εκλέγεται στο Δ.Σ. του ΣΦΕΕ από το 2003**, έχοντας διατελέσει ταμίας και αντιπρόεδρος για θέματα ΕΟΦ, τιμολόγησης και αποζημίωσης

**Μέλος** της Εκτελεστικής Επιτροπής του **PhRMA Innovation Forum (PIF)**

**Πρόεδρος** της **Φαρμακευτικής Επιτροπής** και **Μέλος** του Διοικητικού Συμβουλίου του **Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου (AmChAM)**

**Μέλος** της Εκτελεστικής Επιτροπής του Δ.Σ του **σχολείου της Ελληνο-Αμερικανικής Παροικίας στην Αθήνα (ACS)**



## Επαγγελματική σταδιοδρομία

2013  
έως σήμερα

**Διευθύνων Σύμβουλος** της **AbbVie** για την **Ελλάδα** και **Κύπρο**

2012  
2001

**Διευθύνων Σύμβουλος** της εταιρείας **Abbott Laboratories** για την **Ελλάδα** και **Κύπρο**

1997

Μετακινείται στο Φαρμακευτικό κλάδο της **Abbott** στα κεντρικά γραφεία της εταιρείας στο **Σικάγο**, ως **Εμπορικός Διευθυντής** για την **Ευρώπη**

1996  
1997

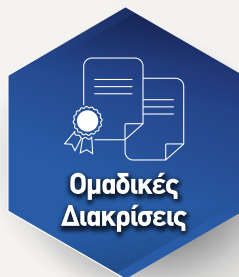
Διατελεί **Διευθυντής Marketing** του κλάδου **Διαγνωστικών** της **Abbott** στη **Γερμανία**

1990

Μετακομίζει στα κεντρικά γραφεία **Ευρώπης** του κλάδου **Διαγνωστικών** της **Abbott** στη **Γερμανία** αναλαμβάνοντας διάφορες θέσεις ευθύνης στο **marketing** και στο **εμπορικό τμήμα**

1986

**Ξεκινά την επαγγελματική του πορεία** στον κλάδο **Διαγνωστικών** της **Abbott** **Ελλάδος** στις **πωλήσεις**



**Ομαδικές  
Διακρίσεις**

**1996**

**Διαγνωστικά**

Country of the Year – Γερμανία

**2001 έως σήμερα**

Ο στόχος μου, ως Γενικός Διευθυντής,  
είναι η διατμηματική και εταιρική αριστεία

**Abbott – Great Place to Work** (7<sup>η</sup> θέση 2003\  
5<sup>η</sup> θέση 2005\ 2<sup>η</sup> θέση 2007\ 3<sup>η</sup> θέση 2009)

**AbbVie – Βραβεία Ανθρώπινου**

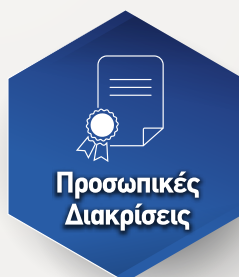
**Δυναμικού KPMG 2015 –**

Βραβείο «Διαχείριση Αλλαγών» (2013-2014)

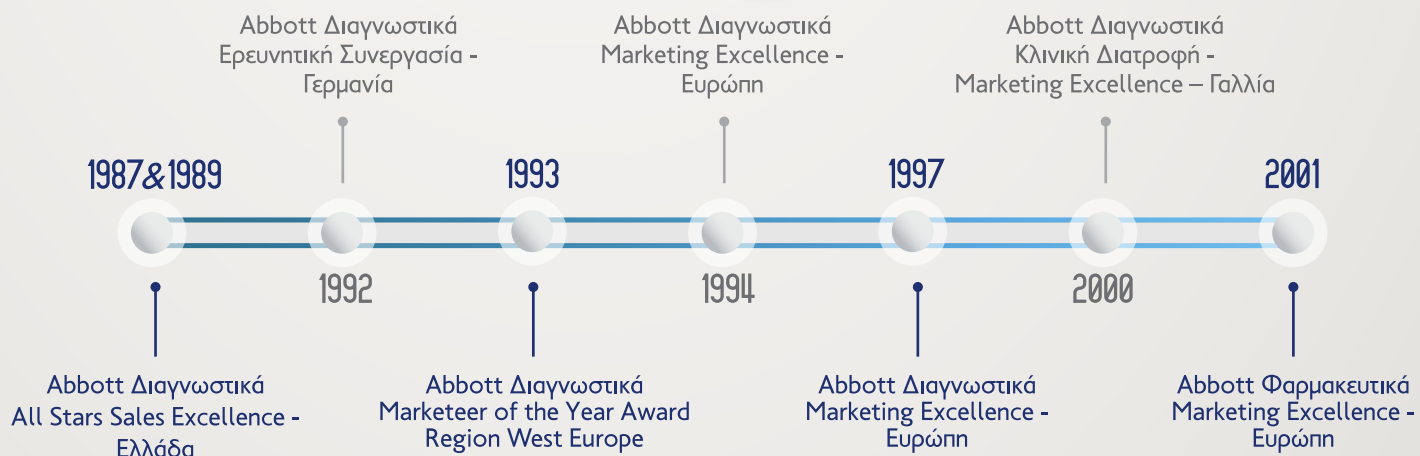
**AbbVie – E.E.Δ.Ε**

Corporate Affairs

Excellence Award 2015



**Προσωπικές  
Διακρίσεις**



## Εκπαίδευση:

### Πανεπιστήμιο της Μανιτόμπα, Καναδάς



Χημεία (BSc)



Οικονομική  
Γεωγραφία (BA)



Φαρμακευτική Χημεία  
(Grad. Diploma)

### Πανεπιστήμιο του Strathclyde, Σκωτία



Χημικός Μηχανικός (MSc)

### Γλώσσες:



### Ενδιαφέροντα:



Ιστορία



Οικονομική γεωγραφία



Σπορ





# Pascal Apostolides

**General Manager** at AbbVie Pharmaceuticals S.A.  
**Alternate President of the Hellenic Association of Pharmaceutical Companies (SFEE)**



+30 6945 853700



pascal.apostolides@abbvie.com



41-45, Marinou Antypa Str, 141 21, Neo Irakleio



Married with two children



## Summary

**Alternate President of SFEE**

**Vice-President BoD of SFEE**

Elected to the BoD of **SFEE** since 2003, having served as a treasurer and **vice president** for matters related to EOF, pricing and reimbursement of medicines

**Member** of the Executive Committee of the **PhRMA Innovation Forum (PIF)**

**President** of the **Pharma Committee** and **Member** of the BoD of the **Hellenic-American Chamber of Commerce (AmCham)**

**Member** of the Executive Board of Trustees of the **Athens Community Schools (ACS)**



## Experience

2013  
-present

**General Manager at AbbVie Pharmaceuticals S.A.**

2012  
2001

**General Manager** at Abbott Laboratories Hellas

1997

Moved to the pharmaceutical department of Abbott's International Division, in Chicago U.S.A, as **Commercial Director Europe**

1996  
1997

**Marketing Director** at Abbott Diagnostics Germany

1990

Moved to Abbott Diagnostics Europe in Germany, assuming various key positions in the commercial and marketing departments

1986

**Started his professional career** at the Diagnostics Dpt of Abbott Greece as a sales representative



### Team Awards

1996

**Country of the Year**

Abbott Diagnostics Germany

2001 onwards

Strive for team and affiliate excellence as GM

**Abbott - Great Place To Work** (7<sup>th</sup> place 2003 / 5<sup>th</sup> place 2005 / 2<sup>nd</sup> place 2007 / 3<sup>rd</sup> place 2009)

**AbbVie – KPMG Awards 2015**

“Change Management in HR” (2013-2014)

**AbbVie – Hellenic Management Association’s (E.E.D.E.)**

Corporate Affairs Excellence Award 2015



### Personal Awards

Abbott Diagnostics  
R&D Collaboration – Germany

Abbott Diagnostics  
Marketing Excellence – Europe

Abbott Diagnostics  
Medical Nutritionals  
Marketing Excellence – France

1987&1989

1992

1993

1994

1997

2000

2001

Abbott Diagnostics  
All Stars Sales Excellence –  
Greece

Abbott Diagnostics  
Marketeer of the Year Award –  
Region West Europe

Abbott Diagnostics  
Marketing Excellence –  
Europe

Abbott Pharmaceuticals  
Marketing Excellence –  
Europe



## Education:

### University of Manitoba, Canada



(BSc) Chemistry



(BA) Economic  
Geography



(Post Graduate Degree)  
Pharmaceutical Chemistry

### University of Strathclyde, UK



(MSc) Chemical and  
Environmental Engineering

### Languages:



### Hobbies:



History



Economic Geography



Sports

Προς τα Μέλη του ΣΦΕΕ

Αξιότιμες/οι κυρίες/οι,

Τα προβλήματα που αντιμετωπίζει ο χώρος της Υγείας στην Ελλάδα, είναι λίγο πολύ γνωστά. Ειδικά τον τελευταίο καιρό, η δημοσιονομική προσαρμογή έχει οδηγήσει στην σαφέστατη υποχρηματοδότηση του συστήματος υγείας και σε έλλειψη ρευστότητας η οποία έχει προκαλέσει προβλήματα στη βιωσιμότητα των φορέων παροχής περίθαλψης. Με τη γενικότερη κρίση και τις συνεχείς πολιτικές εξελίξεις και αλλαγές, το κλίμα που έχει διαμορφωθεί είναι προφανώς δυσμενές και επηρεάζει εξ ίσου τόσο τους ασθενείς, αλλά και όσους δραστηριοποιούνται στον χώρο της υγείας, είτε αφορά επαγγελματίες υγείας είτε φαρμακευτικές επιχειρήσεις.

Επίσης, σε όλα τα προηγμένα συστήματα υγείας παγκοσμίως γίνεται προσπάθεια στο πλαίσιο εξοικονόμησης φαρμακευτικών δαπανών, για αύξηση διείσδυσης των γενόσημων φαρμάκων στην αγορά. Η Ελλάδα δεν θα μπορούσε να μην ακολουθήσει αυτήν την τάση, ιδιαίτερα μάλιστα σαν επακόλουθο των μεταρρυθμίσεων που πραγματοποιούνται για την έξοδο της χώρας από την οικονομική κρίση.

Πιστεύω ακράδαντα ότι η φαρμακοβιομηχανία γενικότερα και οι επιχειρήσεις του κλάδου μας, πολυεθνικές ή ελληνικές, έχουν συμβάλει σημαντικά στην προσπάθεια που καταβάλει η πολιτεία για εξορθολογισμό των δαπανών υγείας, μέσα στο γενικότερο πλαίσιο εξυγίανσης της οικονομίας και μέσα στα όρια και τους κανόνες λειτουργίας που βάζει το κράτος. Έχουν ανταποκριθεί -ως οφείλουν- με έντονο αίσθημα σοβαρότητας και υπευθυνότητας σε όλα τα μέτρα που υιοθετούνται, ακόμη και όταν αυτά δεν είναι τα πλέον ευνοϊκά, προκειμένου να διαμορφωθεί ένα περιβάλλον υγείας που να διακρίνεται από διαφάνεια, παροχή υψηλών προδιαγραφών υγείας και υπηρεσιών για όλους τους Έλληνες ασθενείς. Όλοι μας συμβάλλουμε, πιστεύω, προς αυτήν την κατεύθυνση.

Σύμφωνα με τα παραπάνω, το ζητούμενο θα πρέπει να είναι η διαμόρφωση των απαραίτητων πολιτικών και συνθηκών στο χώρο της υγείας που θα διασφαλίζουν την παροχή αξιόπιστων, αποτελεσματικών, ασφαλών λύσεων στον Έλληνα ασθενή.

Τέτοιες πολιτικές θα μπορούσαν να είναι μεταξύ άλλων, η αναθεώρηση του προϋπολογισμού υγείας στα επίπεδα που ορίζει ο Ευρωπαϊκός μέσος όρος, ο έλεγχος της ζήτησης, η εφαρμογή registries και θεραπευτικών πρωτοκόλλων, η διασφάλιση της προστασίας των φθηνών φαρμάκων και η αποφυγή υποκατάστασης από άλλες ακριβότερες θεραπείες, η επιβράβευση της καινοτομίας κ.α.

Η δράση του συνδέσμου μας οφείλει να ορίζει την ευθύνη απέναντι σε όλους τους stakeholders του κλάδου της υγείας για σημαντικές βελτιώσεις στην υγειονομική περίθαλψη. Ανεξάρτητα από τις διάφορες προσεγγίσεις και απόψεις που μπορεί να έχει ο καθένας μας, η αφοσίωση μας στις δίκαιες προτεραιότητες του, στις ανάγκες του ασθενή και τη διασφάλιση των συμφερόντων τους πρέπει να αποτελεί προτεραιότητα μας και σας διαβεβαιώνω ότι είναι και δική μου προτεραιότητα.

Κάνουμε, επομένως, όλες τις απαραίτητες ενέργειες προκειμένου να είμαστε αρωγοί τόσο στην προσπάθεια της πολιτείας για εξορθολογισμό των δαπανών στα πλαίσια του γενικότερου συμφέροντος, όσο και στην διατήρηση και ενίσχυση της παρουσίας μας στην Ελλάδα, ώστε να συνεχίσουμε να προσφέρουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας σε κάθε Έλληνα.

Ταυτόχρονα, θεωρώ ότι είναι σημαντικό να αναδεικνύονται και όλες οι άλλες δράσεις του συνδέσμου μας, είτε αφορούν δράσεις κοινωνικής ευθύνης και πρωτοβουλίες που ανταποκρίνονται στις ανάγκες ευπαθών ομάδων, είτε προάγουν την σημασία της ενημέρωσης και της πρόληψης για την διασφάλιση της μακροβιότητας και της πρόσβασης των ασθενών σε υπηρεσίες και καινοτόμες λύσεις, ιδιαίτερα μάλιστα σε συνθήκες οικονομικής κρίσης.

Στο χέρι μας είναι στα πλαίσια ενός εποικοδομητικού και ειλικρινούς διαλόγου με όλους τους αρμόδιους φορείς, να διαμορφώσουμε ένα σταθερό και βιώσιμο περιβάλλον τέτοιο που να δίνει την δυνατότητα στη πολιτεία να έχει την εξοικονόμηση που χρειάζεται, στις επιχειρήσεις (πολυεθνικές και ελληνικές) να συνεχίσουν να λειτουργούν και στην καινοτομία να έχει δυνατότητες ύπαρξης, διασφαλίζοντας φυσικά ένα μακρόπνοο χρονοδιάγραμμα δράσεων.

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να επισημάνω ότι η μακρόχρονη παρουσία μου στην Ελλάδα, μου έχει επιτρέψει να παρακολουθήσω τα προβλήματα που αντιμετωπίζει ο χώρος της υγείας σε όλες τις διακυμάνσεις τους. Βασική επιδίωξη σε όλη αυτή την πορεία μου, είναι η εμπιστοσύνη και η δημιουργία σχέσεων που χαρακτηρίζονται από ειλικρίνεια, εντιμότητα και ακεραιότητα, με όλους τους stakeholders του χώρου της υγείας.

Προσωπικό στοίχημα για μένα, είναι να είμαι χρήσιμος ενισχύοντας τη συνεργασία μεταξύ μας, βελτιώνοντας την εικόνα του Συνδέσμου μας στην κοινωνία, αυξάνοντας το επίπεδο συνεργασίας με την Πολιτεία και τα κέντρα λήψης αποφάσεων, προβλέποντας προβλήματα και προτείνοντας έγκαιρα τις καλύτερες δυνατές λύσεις.

Φιλοδοξώ να διασφαλίσω τη συνέχιση της πορείας των μελών του συνδέσμου στη χώρα, με την εδραίωση του ως βασικό φορέα στον κλάδο της υγείας και τη δυνατότητα να παρέχει στον Έλληνα ασθενή αξιόπιστα προϊόντα για καλύτερη υγεία και βελτίωση της ποιότητας ζωής.

Με εκτίμηση,

  
Carlo Capone  
General Manager

Carlo Capone

14-16 Sokratous str. 16673 Voula, Greece

PHONE +30 210 9891700 MOBILE +30 210 6944 396 566 EMAIL C.CAPONE@MYLAN.COM

### **WORKING EXPERIENCE**

- Managing Director BGP Pharma (2015)
- Managing Director Abbott Hellas (2011-2014)
- General Manager Abbott EPD (2009-2011)
- Division Director Pharma Abbott Hellas (2001-2009)
- Division Director Hospital products Abbott Hellas (1995-2001)
- Regional Finance Director Middle East Region Abbott SA (1990-1995)
- Controller Abbott Italy (1989 – 1990)
- Controller Abbott Hellas (1987-1990)

### **EDUCATION**

BSc (Honors) in Economic and Social studies -LUISS University of Rome (1978-1982)

High Scholl degree at European Scholl of Brussels

### **LANGUAGES**

Greek: Proficient  
Italian: Native Language  
English: Proficient  
French: Proficient

### **HONORS/ SOCIAL ACTIVITIES**

EFEX member of the board of director

NAOBB ( Varkiza sailing club ) member of the board of director

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Στη σημερινή συγκυρία, η χώρα και ο φαρμακευτικός κλάδος δοκιμάζονται. Οι άνθρωποι όμως είναι εκείνοι που μπορούν να αλλάξουν τις εποχές, να διαμορφώσουν το παρόν και να χαράξουν το μέλλον, έτσι ώστε να εξασφαλίσουν ένα ασφαλές και σταθερό αναπτυξιακό περιβάλλον.

Και δεν υπάρχει πιο κατάλληλη εποχή από αυτή που διανύουμε για να μπορέσουμε ως χώρα να δημιουργήσουμε μία νέα πραγματικότητα και ως κλάδος να συνεισφέρουμε στην αναπτυξιακή πολιτική της Ελλάδας.

Στην κατεύθυνση αυτή, οι φαρμακευτικές εταιρείες, Ελληνικές και πολυεθνικές ενωμένες, μπορούν να διεκδικήσουν τη θέση που τους αρμόζει και να γίνουν ο σημαντικότερος εταίρος της πολιτείας στη χάραξη πολιτικής υγείας, αφού αποτελούν έναν από τους βασικούς πυλώνες οικονομικής σταθερότητας της χώρας.

Η περαιτέρω ισχυροποίηση του Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδας είναι το κλειδί για την επίλυση πολλών προβλημάτων που ταλανίζουν το χώρο εδώ και χρόνια.

Οι λεπτές ισορροπίες ανάμεσα στην έντονη στενότητα πόρων και την εξασφάλιση πρόσβασης των ασθενών στα φάρμακα και τις θεραπείες που χρειάζονται, μπορούν να επιτευχθούν με θετικά αποτελέσματα για τον κλάδο, αρκεί να υπάρξει η κατάλληλη προσέγγιση από τη δική μας πλευρά.

Τα προβλήματα που αντιμετωπίζουμε εδώ και χρόνια είναι πολλά και γνωστά σε όλους μας, όπως και οι αιτίες. Είναι δική μας υπόθεση, να επιτύχουμε τη λύση τους.

Με την εμπειρία 24 ετών στο χώρο του φαρμάκου και μέσα από τις θέσεις του Γενικού Γραμματέα & Προέδρου της Ελληνικής Εταιρείας Φαρμακευτικής Χημείας, του Γενικού Γραμματέα και μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου του PhRMA Innovation Forum καθώς και του επικεφαλής της ομάδας εργασίας Ορφανών Φαρμάκων του ΣΦΕΕ, έχω την πεποίθηση πως μπορώ να συνεισφέρω έμπρακτα στην ανάδειξη και την αναβάθμιση του ρόλου του Συνδέσμου μας.

Για το σκοπό αυτό, ζητώ τη στήριξή σας στις επερχόμενες εκλογές του θεσμικού μας οργάνου.

Σας ευχαριστώ εκ των προτέρων για την εμπιστοσύνη σας στο πρόσωπό μου.

ΜΦΧ,

Χρήστος Δάκας

Dear Colleagues,

In today's conjuncture, the country and the pharmaceutical sector are being tested. However, people are the ones, who have the ability to change eras, shape the present and develop the future in order to ensure a secure and stable environment of development.

There is no more appropriate time than the current one so that we, as a country, can create a new reality and we, as industry, can contribute to the developmental policy of Greece.

In this direction, the pharmaceutical companies, Greek and multinationals united, can assert the position we deserve and become the most important partner of the state in shaping a health policy, since our sector represents one of the main pillars of economic stability of the country.

The further strengthening of the Hellenic Association of Pharmaceutical Companies is the key in resolving many problems that beset the sector for years.

The delicate balances between the intense resource scarcity and ensuring the access of patients to the medicines and treatments they need could be achieved with positive results for our sector, should there be an appropriate approach from our side.

The problems we face for years are many and well known to all of us as well as their causes. It is our duty to achieve their solutions.

Bringing an experience of 24 years in the pharmaceutical sector and through the positions of General Secretary & Chairman of Hellenic Society of Pharmaceutical Chemistry, General Secretary and Board member of PhRMA Innovation Forum and the Head of the Working Group of Orphan Drugs of SFEE, I believe that I can contribute actively to upgrading and enhancing of the role of our Association.

For this purpose, I ask for your support in the upcoming elections of SFEE.

Thank you in advance for your confidence in my person.

Kind Regards,

Christos Dakas



## **ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**



Ο Χρήστος Δάκας γεννήθηκε στην Αθήνα το 1961, όπου τελείωσε το Α' Πρότυπο Λύκειο Αθηνών. Απόφοιτος του Πανεπιστημίου του Τορόντο, Καναδά με μεταπτυχιακές σπουδές στο Κολλέγιο του Chelsea του Πανεπιστημίου του Λονδίνου, ολοκλήρωσε τις σπουδές του το 1989 με την απόκτηση Διδακτορικού από τη Φαρμακευτική Σχολή του Πανεπιστημίου της Ουαλίας στο Κάρντιφ.

Κατά την περίοδο των ακαδημαϊκών του υποχρεώσεων είχε μια σειρά δημοσιεύσεων σε έγκριτα επιστημονικά περιοδικά και είναι μέλος διαφόρων επιστημονικών Ενώσεων. Έχει διατελέσει Γενικός Γραμματέας & Πρόεδρος της Ελληνικής Εταιρείας Φαρμακευτικής Χημείας το διάστημα 1990-1994. Είναι μέλος από το 2012 του Διοικητικού Συμβουλίου του PhRMA Innovation Forum του οποίου διατελεί Γενικός Γραμματέας από τον Ιούλιο του 2014 καθώς και επικεφαλής της ομάδας εργασίας Ορφανών Φαρμάκων του ΣΦΕΕ.

Το διάστημα 1989-1991 υπηρέτησε τη στρατιωτική του θητεία ως Φαρμακοποιός στο Υγειονομικό Σώμα. Είναι επίσης παντρεμένος και πατέρας δυο παιδιών.

Η δραστηριότητα του στο χώρο του φαρμάκου ξεκίνησε το 1991 και αποτέλεσε Διευθυντικό Στέλεχος στο χώρο των πωλήσεων, του Marketing και την ανάπτυξης (Business Development) στην Ελλάδα και στα Βαλκάνια στις εταιρείες Π.Ν. ΓΕΡΟΛΥΜΑΤΟΣ ΑΕΒΕ (1992-1999), GENESIS PHARMA A.E. (1999-2002) και Αριάνι Φαρμακευτική (2002-2005).

Τη χρονική περίοδο 2005-2008 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Ευρώπης της Αμερικάνικης Βιοτεχνολογικής Εταιρείας Samaritan Inc.

Από το Νοέμβριο του 2008 έως σήμερα ο Χρήστος Δάκας είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Shire Hellas A.E. θυγατρικής της Αγγλοαμερικανικής εταιρείας Shire PLC υπεύθυνος για την Ελλάδα, την Κύπρο και τη Μάλτα.

## Curriculum Vitae



Christos Dakas was born in Athens in 1961 and he has graduated from the A' Lyceum of Athens. A graduate of the University of Toronto, Canada with postgraduate studies at Chelsea College of the University of London, he completed his studies in 1989 with a Doctorate from the School of Pharmacy, of the University of Wales in Cardiff.

During the period of his doctoral studies, he has had a number of publications in reference journals and he is a member of various

scientific associations. He has served as General Secretary & President of the Hellenic Society of Pharmaceutical Chemistry from 1990 to 1994. Since 2012, he has been a member of the board of PhRMA Innovation Forum which he serves as General Secretary as of July 2014 and also Heads the working group of orphan drugs for SFEE.

Between 1989-1991, he served his military service as a Pharmacist in the Health Corps. He is married and a father of two children.

His work activity in the pharmaceutical industry in Greece began in 1991 and he acquired executive positions in Sales, Marketing and Business Development in Greece and the Balkans in Pharmaceutical companies such as P.N. Gerolymatos S.A. (1992-1999), Genesis Pharma S.A. (1999-2002) and Arriani Pharmaceuticals (2002-2005).

During the period 2005-2008, he was General Manager Europe of the American biotechnology company Samaritan Inc.

From November 2008 to present, Christos Dakas is the Managing Director of Shire Hellas S.A., a subsidiary of the British-American group Shire PLC, and he is responsible for Greece, Cyprus and Malta.

ΘΕΜΑ: Υποψηφιότητα για το νέο Δ.Σ. του ΣΦΕΕ

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Με την παρούσα επιστολή, θα ήθελα να σας ενημερώσω για την πρόθεσή μου να θέσω υποψηφιότητα στην επικείμενη διαδικασία για την ανάδειξη του νέου Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου μας.

Ο κλάδος μας βρίσκεται σε μια ιδιαίτερα κρίσιμη στιγμή. Μια σειρά από πολιτικές λιτότητας που εφαρμόστηκαν μέσα στην κρίση με κύριο άξονα το φάρμακο, σημαντικές παραλείψεις αλλά και αρκετές παθογένειες του παρελθόντος που παραμένουν ακόμη άλυτες δημιουργούν ένα ασταθές και ασφυκτικό περιβάλλον για την επιχειρηματική δραστηριότητα, αλλά και προβλήματα στην πρόσβαση των ασθενών σε καινοτόμες θεραπείες.

Όλοι κάναμε αγώνα για να επιβιώσουμε από τα συσσωρευμένα χρέη του Δημοσίου, τις τεράστιες καθυστερήσεις στις πληρωμές και την πρωτοφανή ζημία από τα φαρμακευτικά ομόλογα. Τα προβλήματα αυτά γνωρίζετε πως ήταν ιδιαίτερα έντονα για την GENESIS Pharma λόγω του υψηλού ποσοστού πωλήσεών μας προς το ΙΚΑ και τα νοσοκομεία.

Με βαθιά γνώση των παραπάνω ζητημάτων, το 2012 ανέλαβα καθήκοντα Αντιπροέδρου στον ΣΦΕΕ και Προέδρου στην Επιτροπή Οικονομικών Θεμάτων και Ομολόγων.

Με εξειδίκευση στα οικονομικά αυτά θέματα, με μια προσωπική εμπειρία σε ανώτατες διοικητικές θέσεις στον εγχώριο φαρμακευτικό κλάδο 30 χρόνια τώρα, με την τεχνογνωσία που μου προσφέρει η μακροχρόνια συνεργασία της GENESIS Pharma με πολύ σημαντικές αμερικάνικες και ευρωπαϊκές εταιρείες έρευνας και ανάπτυξης καινοτόμων προϊόντων, με θετικό πνεύμα συνεργασίας και αποφασιστικότητα, βρίσκομαι ακόμη μια φορά στη διάθεση του Συνδέσμου προκειμένου να συμμετάσχω ενεργά στη συλλογική μας προσπάθεια για λύσεις σε όσα μας απασχολούν.

Με εκτίμηση,

Κωνσταντίνος Ευριπίδης  
Διευθύνων Σύμβουλος  
GENESIS Pharma Α.Ε.



SUBJECT: Nomination for the new Board of Directors of SFEE

Dear Colleagues,

I would like to inform you of my intention to run for member of the Board of Directors in the forthcoming elections.

These are critical times for our industry. A series of austerity measures which were adopted during the crisis, significant omissions and several pathologies of the past that are still unresolved create an unstable and suffocating business environment and also problems in patients' access to innovative medicine.

We have all struggled to survive the accumulated public debts, the enormous delays in payments and the unprecedented loss from the pharma bonds. These problems, as you all know, particularly affected GENESIS Pharma due to the high level of sales to hospitals and to IKA.

With extended knowledge of these issues, in 2012 I assumed the position of Vice President of SFEE and President of Financial Issues and Bonds Committee.

Specializing in these financial issues, with a 30-year experience in the pharmaceutical industry holding senior management positions, with an expertise deriving from the long-term cooperation of GENESIS Pharma with leading American and European pharmaceutical companies of cutting edge R&D, with determination and will for constructive cooperation, I am once again eager to actively participate in the collective effort of SFEE to seek solutions in the major concerns of our industry.

Sincerely,

Constantinos Evripides  
CEO  
GENESIS Pharma SA



---

## Κωνσταντίνος Ευριπίδης

---

Ιδρυτικό μέλος, Μέτοχος και  
Διευθύνων Σύμβουλος της  
GENESIS Pharma

---

Ο Κωνσταντίνος Ευριπίδης γεννήθηκε στη Λευκωσία το 1953. Σπούδασε Οικονομικά στην ΑΣΟΕΕ και είναι κάτοχος MBA από το London Business School. Η επαγγελματική του σταδιοδρομία ξεκινά από την PepsiCo International το 1979, όπου κατείχε τη θέση του Assistant Country Manager για την Ελλάδα και την Κύπρο.

Το 1985 ανέλαβε καθήκοντα Regional Director για την Ελλάδα και το Ισραήλ στη βρετανική φαρμακευτική εταιρεία Wellcome Foundation Ltd και το 1993 ηγήθηκε της ίδρυσης θυγατρικής εταιρείας με έδρα την Ελλάδα, της Wellcome Hellas A.E., αναλαμβάνοντας τη θέση του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου, μέχρι και την εξαγορά της Wellcome από την Glaxo το 1995. Το 1997, μαζί με τους Αλέξανδρο και Άρη Ιακωβίδη, δημιουργεί την πρωτοπόρο φαρμακευτική εταιρεία, την GENESIS Pharma, την πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα με εξειδίκευση στη φαρμακευτική βιοτεχνολογία, σε μια εποχή που ο κλάδος βρισκόταν σε πρώιμα στάδια σε διεθνές επίπεδο. Η GENESIS Pharma διατηρεί μακροχρόνιες αποκλειστικές συνεργασίες με σημαντικές διεθνείς εταιρείες φαρμακευτικής βιοτεχνολογίας όπως οι Biogen Idec, Celgene, Shire, Vifor, PharmaMar, Takeda και Sobi.

### ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ

- 2006 | Βραβείο «Δυναμικά Αναπτυσσόμενος Επιχειρηματίας» στον διεθνώς αναγνωρισμένο διαγωνισμό «Entrepreneur of the Year» από την Ernst & Young.
- 2012 | «Έλληνας Quality Leader of the Year», ΕΕΔΕ
- 2013 | «European Quality Leader 2012», Ευρωπαϊκός Οργανισμός για την Ποιότητα EOQ
- 2014 | Τιμήθηκε με το βραβείο του Αυτοδημιούργητου Επιχειρηματία από το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών στο πλαίσιο των Βραβείων ΕΒΕΑ

### ΘΕΣΜΙΚΟΙ ΡΟΛΟΙ

- Πρόεδρος της Λέσχης Επιχειρηματικότητας
- Αντιπρόεδρος Δ.Σ. του Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος
- Μέλος του Γενικού Συμβουλίου του ΣΕΒ
- Εξωτερικό Μέλος του Συμβουλίου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών
- Ιδρυτικό μέλος του Συλλόγου Αποφοίτων του London Business School στην Ελλάδα. Διετέλεσε Πρόεδρος από το 2000 έως το 2013.
- Μέλος Δ.Σ. του Σωματείου Επιχειρηματικότητας Νέων



---

## Constantinos Evripides

---

Founding member and Chief  
Executive Officer of GENESIS  
Pharma

---

Born in Nicosia, Cyprus in 1953, Costas Evripides holds an Athens University (ASOEE) Economics degree and an MBA from the London Business School. He started his managerial career in PepsiCo International as Assistant Country Manager for Greece and Cyprus (1979-1983).

Costas Evripides has a long experience and in-depth knowledge of the pharmaceutical sector. In 1985 he assumed the position of Area Manager Mediterranean for Greece and Israel of Wellcome Foundation Ltd and in 1993 he led the founding of the Greek subsidiary Wellcome Hellas SA, assuming the position of President and Chief Executive Officer, until the company's acquisition by Glaxo in 1995. In 1997, together with Alex and Aris Jakovides, he founded the innovative pharmaceutical company GENESIS Pharma, the first company in Greece specializing in pharmaceutical biotechnology, at a time when the industry was in its early stages. GENESIS Pharma has long standing exclusive partnerships with major international biotechnology companies such as Biogen Idec, Celgene, Shire, Vifor, PharmaMar, Takeda and Sobi.

### AWARDS

- 2006 | «Dynamic Entrepreneur of the Year» award in the international competition «Entrepreneur of the Year» by Ernst & Young
- 2012 | «Greek Quality Leader of the Year» by EDEE-Hellenic Management Association
- 2013 | «European Quality Leader» by EOQ-European Organization for Quality
- 2014 | «Self-created Entrepreneur of the Year» by ACCI-Athens Chamber of Commerce and Industry

### INSTITUTIONAL POSITIONS

- President of the Hellenic Entrepreneurship Club
- Vice President of SFEE
- Member of the General Council of the Federation of Greek Enterprises (SEV)
- External Member of the Athens University of Economics and Business Council
- Founding member of the London Business School Greek Alumni Association - elected President between 2000-2013
- Board Member of the Association “Youth Entrepreneurship- Junior Achievement Greece”

Κηφισιά  
10 Μαρτίου 2015

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Με την παρούσα επιστολή ενημερώνω ότι θα είμαι υποψήφιος για τις εκλογές του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΦΕΕ στις 20 Μαρτίου του 2015.

Έχω υπάρξει μέλος του ΔΣ του συνδέσμου από το 2012 όπου και εκλέχθηκα πρώτη φορά. Σίγουρα η επόμενη θητεία του ΔΣ θα είναι από τις πιο δύσκολες και απαιτητικές που έχουμε γνωρίσει και θα είναι χαρά και τιμή μου να προσφέρω τον καλύτερο μου εαυτό ώστε το ΔΣ του ΣΦΕΕ να κάνει το καλύτερο δυνατό για τα θέματα που μας απασχολούν.

Η εταιρία μας είναι κοινοπραξία της Ελληνικής Φαρμασερβ και της πολυεθνικής Lilly και διαθέτει ένα μείγμα φαρμάκων που αντιπροσωπεύει όλα τα συμφέροντα του κλάδου: καινοτόμα μοναδικά, 3816, βιολογικά, νοσοκομειακά, αρνητική & θετική λίστα, ΜΥΣΗΦΑ, φάρμακα σε κατηγορίες μόνα τους, φάρμακα σε κατηγορίες με άλλα εντός και εκτός προστασίας, και φάρμακα που είναι πια εκτός προστασίας – πρωτότυπα και αντίγραφα. Οι θέσεις που αντιπροσωπεύω και προσπαθώ να εξελίξω θα είναι προς το συμφέρον όλων.

Περισσότερες λεπτομέρειες για την ιστορία μου και το βιογραφικό μου μπορείτε να δείτε στην σελίδα μου στο κοινωνικό δίκτυο linkedin:

<https://www.linkedin.com/pub/spyros-filiotis/0/219/599>

Σε κάθε περίπτωση και ανεξαρτήτως του εκλογικού αποτελέσματος ο χρόνος και η εμπειρία των στελεχών της εταιρίας μας θα είναι διαθέσιμη για τους σκοπούς που θα αποφασίσει ο σύνδεσμος.

Με εκτίμηση,



Σπύρος Φιλιώτης

Αντιπρόεδρος & Γενικός διευθυντής





# SPYROS FILIOTIS

## EXPERIENCE

---

**SFEE** 03 / 2012 - Present  
*Member of the Board*

**PHARMACEUTICAL INNOVATION FORUM - PhRMA LAWG - GREECE** 02 / 2012 - Present  
*Treasurer*

The pharmaceutical innovation forum represents the innovative pharmaceutical industry in Greece. PhRMA LAWG Greece is the local working group of PhRMA in Greece.

**PHARMASERVE-LILLY S.A.C.I.** 01 / 2010 - Present  
*Vice President & General Manager*

**ELI LILLY DENMARK** 09 / 2008 - 12 / 2009  
*Pharma Operations Director*

Responsible for managing 2 sales managers and 20 sales representatives, commercial operations and general management of the Danish office.

**ELI LILLY** 01 / 2008 - 08 / 2008  
*Diabetes Marketing Associate*

Member of international Byetta (exenatide) marketing team. Byetta is a GLP-1 analog treatment for type two diabetes.

**PHARMASERVE-LILLY S.A.C.I.** 08 / 2005 - 01 / 2008  
*Corporate & Public Affairs Director*

Responsible for pricing, reimbursement and patient access, public relations and patient advocacy groups. Successfully negotiated pricing for important company products. Created relationships with journalists and patient advocacy groups.

**PHARMASERVE-LILLY S.A.C.I.** 01 / 2002 - 07 / 2003  
*Territorial Operations Manager*

Designed and implemented roll-out of digital sales reporting system with handheld computers to replace paper reporting system for 200 sales representatives. Managed support and training of system. Delivered 25% time savings to sales representatives.

**PHARMASERVE-LILLY S.A.C.I.** 01 / 2001 - 12 / 2001  
*Sales Representative*

Responsible for territory with 200 private practice physicians and one large private hospital.

## EDUCATION

---

**FUQUA SCHOOL OF BUSINESS** 08 / 2003 - 05 / 2005  
*MBA , Health Sector Management*  
President of European Business Club

**TUFTS UNIVERSITY** 09 / 1995 - 05 / 1999  
*BA , Computer Science and Quantitative Economics*

**CAMPION SCHOOL ATHENS** 1987 - 1995  
*High School*

Αγαπητέ συνάδελφε,

Έχω την τιμή να σου γνωστοποιήσω την υποψηφιότητά μου για το Διοικητικό Συμβούλιο στις επικείμενες εκλογές του ΣΦΕΕ. Γνωρίζεις ήδη εμένα και το έργο μου, καθώς ήμουν πρόεδρος του Συνδέσμου τα τελευταία τρία χρόνια. Ζητώ, λοιπόν, την υποστήριξή σου, προκειμένου να συνεχίσω να συμβάλλω στις προσπάθειές μας για ένα σταθερό και προβλέψιμο περιβάλλον στην Υγεία στη χώρα μας.

Κατά τη διάρκεια της θητείας μου και καθώς αυτή ήταν η πιο απαιτητική περίοδος για τη βιομηχανία μας την τελευταία δεκαετία, χρειάστηκε να αντιμετωπίσουμε πολλές και υψηλές προκλήσεις, που αντικατροπτίζουν τους δημοσιονομικούς περιορισμούς που επέβαλε η κρίση. Και καταφέραμε, τα μέλη του Δ.Σ., η Διοίκηση του ΣΦΕΕ κι εγώ να κάνουμε πολλά για να διασφαλίσουμε τα συμφέροντά μας σε μεγάλο βαθμό.

Μπροστά μας βρίσκεται πάλι ένα δύσκολο και ασταθές περιβάλλον, όπου καλούμαστε να διαφυλάξουμε την πρόσβαση των ασθενών στις νέες και καινοτόμες θεραπείες, ενώ παράλληλα να ενδυναμώσουμε και να προωθήσουμε την εγχώρια παραγωγή προς όφελος της ελληνικής οικονομίας. Η ισοροπία είναι εφικτή αλλά λεπτή, ενώ η υποτίμηση του ρίσκου έλλειψης συνοχής μας μπορεί να αποβεί επισφαλής για την Βιομηχανία και τις εταιρίες μας.

Όπως γνωρίζεις έχω αφιερώσει τον εαυτό μου και τον προσωπικό μου χρόνο στην υπηρεσία του Συνδέσμου και των κοινών συμφερόντων μας. Όντας ενεργός και αφοσιωμένος πρόεδρος, γνωρίζω καλά τις προκλήσεις και τα εμπόδια για τη Βιομηχανία και τη συνεργασία της με την Κυβέρνηση. Είμαι αποφασισμένος να καταβάλλω την ύψιστη δυνατή προσπάθεια για να αντιμετωπίσουμε αποτελεσματικά μαζί με τα υπόλοιπα 14 μέλη του Δ.Σ. και τη Διοίκηση του ΣΦΕΕ την απαιτητική περίοδο που έχουμε μπροστά μας.

Ο ΣΦΕΕ είναι ο Σύνδεσμος μας και η κοινή εκπροσώπηση της Βιομηχανίας μας. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ζωτικής σημασίας, καθώς θα κληθεί να διασφαλίσει τα συμφέροντά μας για τα επόμενα τρία χρόνια. Είναι κρίσιμο να ψηφίσουμε αυτούς που θα αφιερώσουν προσωπικό χρόνο, ενέργεια και πάθος για να υπερασπιστούν το μέλλον των επιχειρήσεών μας, πολυεθνικών και εγχώριων, μεγαλύτερων και μικρότερων.

Στην κατεύθυνση αυτή, θα ήθελα να μου δώσεις την ευκαιρία και την τιμή να είμαι παρών και αυτή τη φορά.

Με εκτίμηση,

Κωνσταντίνος Μ. Φρουζής

Dear colleague,

I have the honor to inform you on my nomination as a candidate for the Board for the ensuing election to SFEE. I am well acquainted with you as president of the Association for the last three years, therefore I solicit your support in order I continue to contribute in our efforts for predictability and sustainability of the HC landscape in our country.

Over the last duty, mirroring the fiscal constraints imposed by recession, too many and high challenges were in place, since this was the most constraint period for our Industry of the last decades. We, the BoD members, SFEE administration and I, did a lot to secure our interests and deliver to a high extend.

What lies ahead is a rather turbulent environment where we have to safeguard innovation treatments for the benefit of patients, while further empower and promote local production and industry for the sake of GR economy. The equation is feasible still subtle, although the underestimation of potential lack of our cohesion could be precarious for our Industry and companies.

You know I have dedicated myself and my personal time to the service of our Association and our common interests. Being an active /hands on president, I am well acquainted with the Industry's and governmental challenges and pit falls. I am committed to do my utmost along with the other 14 members of the Board and its Administration to face efficiently the volatile period ahead.

SFEE is our Association, the front face of our Industry. The synthesis of the Board is crucial and needs to secure our interests over the next three years .I encourage you to vote for those who will be devoting time, energy and passion to defend the future of our companies, multinational and local, bigger and smaller.

With this mindset, I request you to give me the opportunity and honor to be present once more.

Yours sincerely,

Konstantinos M. Frouzis

## Κωνσταντίνος Μ. Φρουζής



Ο Κωνσταντίνος διετέλεσε Πρόεδρος του ΣΦΕΕ την τριετία 2012 – 2015, ενώ κατέχει τη θέση του Αντιπροέδρου και Γενικού Διευθυντή της Novartis **Ελλάδος** (από το 2007).

Ως Πρόεδρος του ΣΦΕΕ, μαζί με τα υπόλοιπα 14 μέλη του ΔΣ και τη Διοίκηση του Συνδέσμου, συνδιαλέγεται με την Κυβέρνηση και τις Αρχές στην Ελλάδα και τις Βρυξέλλες, με στόχο τη διαμόρφωση ενός βιώσιμου περιβάλλοντος της Υγείας στην Ελλάδα.

Είναι μέλος του Γ.Σ. του **ΣΕΒ** και της **ΕΑΣΕ**.

Τον Απρίλιο του 2013 αναδείχθηκε Manager of the Year στην Ελλάδα.

Από το 1985 ο Κωνσταντίνος κατέχει σημαντικές διοικητικές θέσεις σε **πέντε επιχειρηματικούς τομείς**, όπως Τηλεπικοινωνίες (σταθερή και κινητή), Λιανικό Εμπόριο, Καταναλωτικά Προϊόντα, Πετρέλαιο/Ενέργεια και τελευταία Φαρμακοβιομηχανία/Υγεία.

- Αναπλ. Γενικός Διευθυντής Εμπορικών Θεμάτων στον **ΟΤΕ** (4 χρόνια)
- Εμπορικός Διευθυντής της **Panafon / Vodafone Α.Ε.** και της Business Exchanges (4 χρόνια)
- Διευθυντής Εμπορικής Πολιτικής, Ανάπτυξης και Τεχνικών Υπηρεσιών στον Όμιλο Promodes / Carrefour (5 χρόνια)
- Γενικός Εμπορικός Διευθυντής στη L'Oreal, στην Ελλάδα και Γαλλία (8 χρόνια)
- Οικονομικός Μηχανικός στην ELF / TOTAL στη Γαλλία (1 χρόνος)

Στη διάρκεια της πορείας του, πέρασε 11 χρόνια στο εξωτερικό, δουλεύοντας και σπουδάζοντας. Είναι **Χημικός Μηχανικός** και **Χημικός**, καθώς και κάτοχος **τριών μεταπτυχιακών** τίτλων σπουδών στη Μηχανική, την Οικονομία Πετρελαίων και Ενέργεια και τα Οικονομικά Επιχειρήσεων.

### Σπουδές Management

- TUCK, HARVARD (Βοστώνη) & IMD Λωζάνη: Executive leadership
- INSEAD (AMD-CEDER) - Φοντενεμπλό - Παρίσι
- Ecole Nationale Supérieure de Petrole et des Moteurs - Παρίσι  
Μηχανικός Πετρελαϊκών και Ενεργειακών Θεμάτων (Μεταπτυχιακό)

### Σπουδές Πολυτεχνείου

- Ecole Nationale Supérieure des Industries Chimiques - Νανσύ (Γαλλία)  
Μεταπτυχιακό Δίπλωμα (D.E.A. - MSc στη Μηχανική)  
Χημικός Μηχανικός

### Σπουδές Πανεπιστημίου

- Εθνικό Πολυτεχνικό Μεσογείου Sophia Antipolis - Νίκαια (FR)  
Μεταπτυχιακό στη Χημεία  
Πτυχίο (Μαθηματικών, Φυσικής, Χημείας)

Έχει 2 παιδιά τον **Μιχαήλ**, ηλεκτρολόγο μηχανικό, απόφοιτο του Μετσοβίου Πολυτεχνείου, ο οποίος εργάζεται, και τον **Δημήτρη**, φοιτητή στο 3<sup>ο</sup> έτος στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών/Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας.

## Konstantinos M. Frouzis



Konstantinos served as President of **SFEE** for 2012-2015 and is Vice President and General Manager of **Novartis Greece** (since 2007).

As President of the Industry Association, along with the 14 board members and the Administration of SFEE, he has been dealing with Government and Health Authorities in GR and Brussels, to ensure a sustainable healthcare environment in Greece.

He is a member of the General Council of the Federation of Enterprises (**SEV**) and of the Association of Chief Executive Officers (**EASE**).

Konstantinos was also awarded Manager of the Year in Greece, across Industries, in April 2013.

Since 1985 he holds senior executive positions in **five key industries**, such as Telecoms (landline and mobiles), Retail, FMCG, Petroleum/Energy and last Pharma Industry/Health.

- Dep. General Director Commercial Affairs, **OTE** and Chairman of R&D committee, **OTE** (4years)
- Commercial Director **Panafon/Vodafone S.A.** and **Business Exchanges** (4years)
- Director of Commercial Affairs & Technical/ Expansion Services, **Promodes/Carrefour** (5years)
- Chief Commercial Officer, **L'Oreal**, in GR and FR (8years)
- Financial Engineer, **ELF/TOTAL**, in FR (~1year)

Throughout his career, he spent 11 years abroad, working and studying. He is a **Chemical Engineer** and a **Chemist** and holds **three post graduate diplomas** in Engineering, Energy and Financial Management studies.

### Management Studies

- TUCKERMAN, HARVARD (BOSTON) & IMD (Lausanne): Executive leadership
- INSEAD (AMBA-CEDEP) – Fontainebleau – Paris
- Ecole Nationale Supérieure de Pétrole et des Moteurs (ENSPM) – Paris  
Engineer specialized in Petroleum and Energy Affairs (postgraduate)

### Engineering Studies

- École Nationale Supérieure des Industries Chimiques (ENSIC) – Nancy (FR)  
Postgraduate Diploma (D.E.A. – MSc in Engineering)  
Chemical Engineer

### University Studies

- Université Polytechnique Sophia Antipolis - Nice (FR)  
Master in Chemistry  
Bachelor in (Mathematics-Physics-Chemistry)

He is the father of 2 sons, **Michalis**, electrical engineer, graduate of the National Technical University of Athens and currently working and **Dimitris**, 3<sup>rd</sup> year student at the Athens University of Economics and Business/Management Science and Technology.

Αγαπητέ συνάδελφε,

Στις προσεχείς εκλογές του συνδέσμου μας θα ήθελα να θέσω εν νέου την υποψηφιότητά μου για το Διοικητικό Συμβούλιο.

Στόχος μου είναι, όπως και όλα τα προηγούμενα χρόνια, η αντιμετώπιση των συνεχών προκλήσεων και των προβλημάτων που ταλανίζουν το χώρο της Υγείας στην Ελλάδα με απώτερο σκοπό τη βελτίωση των φαρμακευτικών υπηρεσιών προς τον Έλληνα ασθενή.

Επισυνάπτεται ένα σύντομο βιογραφικό σημείωμα στα Ελληνικά και στα Αγγλικά.

Με φιλικούς χαιρετισμούς,  
Μάρκος Γερασόπουλος



## Γερασόπουλος Μάρκος

Πρόεδρος, Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής του Ομίλου sanofi  
Aventis Ελλάδα

---

Ο Μάρκος Γερασόπουλος γεννήθηκε στην Αθήνα το 1961. Είναι απόφοιτος της Λεοντείου Σχολής της Νέας Σμύρνης. Σπούδασε με υποτροφία του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών (ΙΚΥ) και του Ιδρύματος Μποδοσάκη στην Φαρμακευτική Σχολή του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ) και συνέχισε τις μεταπτυχιακές του σπουδές στην έδρα της Φαρμακολογίας του ΑΠΘ της οποίας ανακηρύχθηκε διδάκτωρ το 1993. Γνωρίζει άπταιστα Γαλλικά και Αγγλικά.

Η επαγγελματική του σταδιοδρομία ξεκινά το 1988 οπότε προσελήφθη ως Ιατρικός Επισκέπτης στην Squibb ΑΕΒΕ και το 1989 προήχθη στη θέση του Product Manager αντιβιοτικών. Μετά την εξαγορά της Squibb από την Bristol Myers παρέμεινε στην νέα εταιρεία Bristol Myers Squibb όπου προήχθη το 1990 στη θέση του Group Product Manager για τα αντιβιοτικά του νέου σχήματος. Το 1992 προσλαμβάνεται στην Rhone-Poulenc Rorer ως Group Product Manager και διαδοχικά προάγεται στις θέσεις Marketing Manager, Marketing and Sales Manager και Αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή το έτος 1998.

Το 1999 μετά τη συγχώνευση των εταιρειών Rhone-Poulenc Rorer και Hoechst Marion Roussel του ανατίθεται η διεύθυνση του ενός εκ των δύο Business Units, το 2000 γίνεται Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής της Aventis και το 2002 αναλαμβάνει Γενικός Διευθυντής της Aventis Pharma ΑΕΒΕ με ευθύνη για την Ελλάδα και Κύπρο. Το 2004 αναλαμβάνει και την ευθύνη της Μάλτας. Το Σεπτέμβριο του 2004 ορίζεται Γενικός Διευθυντής της νέας εταιρείας **sanofi aventis** Ελλάδας. Η **sanofi aventis** είναι ο 3<sup>ος</sup> Φαρμακευτικός όμιλος παγκοσμίως και 1<sup>ος</sup> στην Ευρώπη.

Είναι μέλος του Δ.Σ. του Ελληνο-γαλλικού Εμπορικού Επιμελητηρίου, Μέλος της Φαρμακευτικής Επιτροπής του Ελληνο-αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου, Μέλος του PhRMA L.A.W.G. (Pharmaceutical Research and Manufacturers of America – Local American Working Group). Επίσης είναι Αντιπρόεδρος του ΣΦΕΕ (Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος), μέλος της ΕΕΦ (Ελληνική Εταιρεία Φαρμακολογίας), της ΕΕΦΑΜ (Ελληνική Εταιρεία Φαρμακευτικού Μάρκετινγκ), της ΕΑΣΕ (Εταιρεία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων).





## **Gerassopoulos Marcos**

Managing Director & General Manager of sanofi-aventis Greece & Cyprus

---

Marcos Gerassopoulos was born in Athens – Greece (1961). After graduating from the “Lycee Leonin” French-Greek High School (1979), he was admitted in the School of Pharmacy and obtained his B.Sc. in Pharmaceutics (1986) and his Ph.D. in Health Sciences, School of Medicine (1993). He was awarded two scholarships, the first from the “State Scholarship Foundation” and the second from the “Bodossakis Foundation”. Besides his native language he handles French and English perfectly.

He started his career in 1988 with E.R.Squibb & Sons where he served as Sales Representative and Product Manager Antibiotics, then Bristol-Myers Squibb as Group Product Manager. He moves to Rhone-Poulenc in 1992 as Group Product Manager and from then on he is promoted to Marketing Manager, Marketing and Sales Director and Deputy General Manager, assuming the responsibility for Sales, Marketing, Regulatory Affairs and Medical depts.

After the merger with Hoechst Marion Roussel in 1999 he becomes Business Unit Manager of Aventis. In 2000 he is promoted to Deputy General Manager and on January 1, 2002 he becomes Chairman of the Board and Managing Director of **Aventis Pharma** - Greece and assumes responsibilities as Head of Greece, Cyprus and since January 2004 of Malta too.

In September 2004 he is appointed **General Manager** of the newly formed **sanofi aventis** in Greece and as of 1<sup>st</sup> of March 2008 he is also assumes responsibility as Head of Sanofi Aventis in Cyprus. Sanofi Aventis is the 3<sup>rd</sup> pharmaceutical company worldwide and the 1<sup>st</sup> in Europe.

Marcos Gerassopoulos is Vice Chairman of SFEE (Hellenic Association of Pharmaceutical Companies), Member of the Board of C.C.I.F.H.(Chambre de Commerce et d'Industrie Franco-Hellenique), Member of the Pharmaceutical Committee of the A.H.C.C. (American Hellenic Chamber of Commerce), Member of the PhRMA L.A.W.G. (Pharmaceutical Research and Manufacturers of America – Local Action Working Group), member of EEF (Greek Association of Pharmacology), as well as affiliate member of a number of local and overseas associations.

Νέα Κηφισιά, 09-03-2015

ΠΡΟΣ: Σύνδεσμο Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος

Αξιότιμοι Συνάδελφοι,

Με αφορμή τις προσεχείς εκλογές του Συνδέσμου μας θα ήθελα να σας ενημερώσω δια της παρούσης, για την υποψηφιότητά μου.

Καθ' όλη τη διάρκεια της επαγγελματικής μου σταδιοδρομίας, βασικός άξονας της δραστηριότητάς μου υπήρξε και παραμένει η αναζήτηση ευκαιριών ανάπτυξης, παραγωγικότητας και καινοτομίας, έχοντας πάντα ως γνώμονα τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα.

Ωστόσο, σκοπός της επιστολής αυτής, δεν είναι να παραθέσω τα προτερήματά μου. Η απόφασή μου να θέσω υποψηφιότητα στις επερχόμενες εκλογές, αντικατοπτρίζει πλήρως τη βαθειά μου ανάγκη και θέληση να συνεισφέρω για το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα, στην προσπάθεια να αντιμετωπίσουμε όλοι μαζί, τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα ο Κλάδος μας.

Η απόφαση αυτή, αποτελεί μία συνειδητή επιλογή. Σήμερα - ίσως περισσότερο από ποτέ - τα προβλήματα που αναδύονται καθημερινά τόσο στον ευρύτερο Χώρο της Υγείας, όσο και ειδικότερα στον Κλάδο μας, απαιτούν την ενεργή συμμετοχή μας, έτσι ώστε με σοβαρότητα, διαφάνεια και συλλογικότητα να μπορέσουμε να ανταποκριθούμε στις προκλήσεις που αυτά θέτουν.

Στο πλαίσιο αυτό και σεβόμενος τις προσπάθειες όλων των αγαπητών συναδέλφων, οι οποίοι είτε ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου, είτε ως μέλη αυτού συνέδραμαν προς τον ως άνω αναφερόμενο σκοπό, δηλώνω κι εγώ με την υποψηφιότητά μου, την επιθυμία μου να συνεισφέρω, προς επίλυση των προβλημάτων και την επίτευξη των στόχων του Φαρμακευτικού Κλάδου.

Μετά τιμής,

Παναγιώτης Γιαννουλέας

Nea Kifissia, 09-03-2015

To: S.F.E.E.

Dear Colleagues,

On the occasion of the forthcoming elections of our Association, I take the opportunity to hereby inform you about my candidacy.

Throughout my career, milestone of my activity has been and still remains the exploration of development, productivity and innovation opportunities, having as a point of reference transparency and responsibility.

However, the purpose of this letter is not, by any means, to number my accomplishments and skills. My decision to submit my candidacy fully reflects my deep need and desire to contribute to our Association in order to achieve the best possible results, while trying to cope with all the challenges currently our Industry faces.

This decision is a conscious choice. Today - more than ever - the problems that emerge every day in the Health sector, and especially in our Industry, require our active participation, in order to respond to the challenges they pose with professionalism, transparency and team work.

In this context and with respect to all of the efforts previously made by all colleagues who, either as members of the Board of the Association, or as simple members, supported the above-mentioned purpose, through my candidacy I hereby declare my great intention to contribute, in order to confront problems, achieve the objectives and support the Pharmaceutical Industry .

Sincerely,

Panagiotis Giannouleas.

## **Βιογραφικό Παναγιώτη Γιαννουλέα**

Ο Παναγιώτης Γιαννουλέας γεννήθηκε τον Απρίλιο του 1971 και μεγάλωσε στον Πειραιά. Είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου La Verne (1993, California, U.S.A. – Bc.S., Major in Computer Science & Engineering), με άριστη γνώση της αγγλικής γλώσσας, και καλή γνώση της ιταλικής γλώσσας.

Από τον Ιούλιο του 2012 έως και σήμερα είναι Γενικός Διευθυντής της **Angelini Pharma Hellas**, μέλος του ιταλικού πολυεθνικού Ομίλου εταιρειών Angelini.

Από τα πρώτα βήματα της θητείας του ως Γενικού Διευθυντή, συνέβαλε καθοριστικά στην καθολική μεταμόρφωση της Εταιρείας, η οποία προήλθε από την εξαγορά της ελληνικής φαρμακευτικής εταιρείας Φαράν από τον Όμιλο Angelini (2008).

Ήδη από το 2012, ξεκίνησε με την ανάπτυξη και καθιέρωση εσωτερικών διαδικασιών και θεσμών που διευκόλυναν και επιτάχυναν την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας.

Την ίδια ώρα, προτεραιότητά του αποτέλεσε, η πλήρης αναδιάρθρωση του Τμήματος Ιατρικής Ενημέρωσης προκειμένου να ανταποκριθεί στις προκλήσεις που έθετε το μεταβαλλόμενο περιβάλλον, οδηγώντας στην ανοδική πορεία της Εταιρείας, μεταμορφώνοντας την κρίση σε ευκαιρία. Στο αποτέλεσμα αυτό συνετέλεσε και η δημιουργία εξειδικευμένης ομάδας Πωλήσεων OTC, η οποία εισήγαγε επιτυχώς για πρώτη φορά την Angelini Pharma Hellas στο χώρο του Φαρμακείου.

Το 2013, ο Παναγιώτης Γιαννουλέας αναδιοργάνωσε επιτυχώς όλες τις επιχειρησιακές λειτουργίες της Εταιρείας καθιερώνοντάς την ολοένα και περισσότερο στην ελληνική Φαρμακευτική αγορά.

Το 2014, η Angelini Pharma Hellas, με το portfolio της να αποτελείται από καινοτόμα on patent, off patent και γενόσημα σκευάσματα, κέρδισε μερίδιο αγοράς ενώ παράλληλα, επέκτεινε τη δράση της και εισήλθε δυναμικά στο χώρο της Καρδιολογίας.

Καθ' όλη τη θητεία του ως Γενικού Διευθυντή, εξίσου σημαντική για τον Παναγιώτη Γιαννουλέα, ήταν και παραμένει η ανάπτυξη του Ανθρωπίνου Δυναμικού, μέσω ευκαιριών συνεχούς εκπαίδευσης των εργαζομένων και

της δημιουργία ενός περιβάλλοντος εργασίας που να προάγει την παραγωγικότητα, τη δημιουργικότητα και την καινοτομία.

Στο ίδιο πνεύμα καινοτομίας και ανάπτυξης, εργάστηκε ο Π. Γιαννουλέας κατά την προϋπηρεσία του στη **Φαράν** (2008 -2012), ως Διευθυντής Πωλήσεων και Marketing. Η επέκταση του portfolio της Εταιρείας σε νέες Θεραπευτικές κατηγορίες και η εφαρμογή στρατηγικού πλάνου ενεργειών, συνετέλεσαν στην επίτευξη των στόχων που είχαν τεθεί.

Σταθμό στην επαγγελματική του σταδιοδρομία, αποτέλεσε η προϋπηρεσία του στην Εταιρεία **Boehringer Ingelheim Hellas**, στην οποία δραστηριοποιήθηκε αρχικά ως Επιστημονικός Ιατρικός Συνεργάτης (1996 – 1998). Κατόπιν ως Head of CRM & Business Planning Dept. (1998 -2004), εισήγαγε από το 1999 τις τεχνικές CRM οι οποίες αποτέλεσαν βασικό πυλώνα επιχειρησιακής λειτουργίας της Εταιρείας. Στη συνέχεια και σε ηλικία μόλις 33 ετών, αναδείχθηκε σε National Sales Manager (2004 – 2008), θέση από την οποία αναπροσάρμοσε ριζικά το Τμήμα Ιατρικής ενημέρωσης.

Η συμμετοχή του στο **International Management Development** για 1,5 περίπου χρόνο, με θέμα το **European Distribution**, του χάρισε γνώσεις και εμπειρίες που επέκτειναν το πεδίο γνώσης του πέρα από την ελληνική Αγορά.

Στην προσωπική του ζωή, ο Παναγιώτης Γιαννουλέας, είναι σύζυγος και πατέρας της Μαρίας και της Γιώτας.

Ως λάτρης των σπορ έχει ιδιαίτερη αδυναμία στο θαλάσσιο και χειμερινό σκι, τις καταδύσεις και το ψάρεμα. Ιδιαίτερη, ωστόσο, είναι και η αγάπη του για την ανάπτυξη των εμπειριών του και της γνώσης του, μέσα από το διάβασμα και τα ταξίδια.

## *Panagiotis Giannouleas Curriculum Vitae*

*Panagiotis Giannouleas* was born on April 1971 and raised in Piraeus. He is graduate of La Verne University (1993, California, U.S.A. – Bc.S., Major in Computer Science & Engineering), with fluent knowledge of the English language and good knowledge of the Italian language.

As from July 2012 up to present, he represents, as General Manager, *Angelini Pharma Hellas*, an affiliate of the Italian multinational Group of companies Angelini.

Since his first steps as the General Manager, he contributed significantly to the total transformation of the Company, which resulted from the acquisition of the Greek pharmaceutical company Faran by Angelini Group.

In 2012, among his first accomplishments, was the development and establishment of internal processes and institutional activities that facilitated and accelerated the achievement of the corporate strategic objectives.

At the same time, his priority was the complete restructuring of the Sales Department in order to enable it meet the challenges posed by the turbulent environment. This restructuring allowed the Company to overcome all obstacles successfully, transforming economic crisis into an opportunity. To this achievement contributed the creation of the specialized sales team for OTC products, which successfully introduced, for the first time, Angelini Pharma Hellas at the Pharmacy business environment.

During 2013, Panagiotis Giannouleas, successfully reorganized all business operations of the Angelini Pharma Hellas, establishing itself even more in the Greek Pharmaceutical Market.

In 2014, Angelini Pharma Hellas, with its portfolio consisting of innovative on patent, off patent and generic medicines , gained market share, while extended its operations and dynamically entered the field of Cardiology .

Throughout his career as General Manager, sincerely important for Panagiotis Giannouleas, has been and still remains the development of human resources through continuous training opportunities for the

employees and the creation of a working environment promoting productivity , creativity and innovation.

In the same spirit of innovation and development, Panagiotis Giannouleas operated during his former professional position in *Faran* (2008 -2012), as Sales and Marketing Director. The expansion of the Company's portfolio into new therapeutic areas and the implementation of strategic planning, contributed to achieving corporate objectives.

Milestone in his career was his professional experience in *Boehringer Ingelheim Hellas*, in which he began his career as a Medical Representative (1996-1998). Soon, he continued his career, as Head of CRM & Business Planning Dept. (1998 -2004), introducing in 1999 CRM techniques which constituted a strategic operational pillar for the Company. Very young, at the age of 33, he became National Sales Manager (2004 - 2008), adjusting radically the Sales Department in a positive way.

His participation in *International Management Development on European Distribution*, for almost 1.5 years, gifted him with knowledge and experiences far beyond the Greek Market.

In his personal life, Panagiotis Giannouleas, is a devoted husband and father of 2 daughters, Maria and Giota .

As a sports fan, he enjoys water and winter skiing, diving and fishing. However, he also has a special interest in reading and travelling, activities that allow him to gain new experiences and expand his knowledge.

Αγαπητοί Φίλοι και Συνάδελφοι,

Θα ήθελα να σας ενημερώσω για την πρόθεσή μου να είμαι υποψήφιος στις εκλογές της 20ης Μαρτίου 2015 για Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΦΕΕ. Στόχος μου είναι να στηρίξω τον κλάδο της φαρμακοβιομηχανίας στην προσπάθειά του να εξασφαλίσει ένα σταθερό και προβλέψιμο περιβάλλον για τη βιομηχανία μας και ένα καλύτερο μέλλον για τους ασθενείς και την κοινωνία. Για το σκοπό αυτό, είναι σημαντικό να αναζητήσουμε μια ισορροπία μεταξύ των βραχυπρόθεσμων και των μακροπρόθεσμων στόχων του κλάδου μας.

Έχω διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΦΕΕ από το 2012 πάντα με τη δέσμευση να λειτουργώ συλλογικά μέσα στο Σύνδεσμο και να αναπτύσσω κοινό έδαφος ανάμεσα στα μέλη του ΣΦΕΕ, εξασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση πίσω από τους στόχους και τη στρατηγική. Το 2014 εξελέγην Πρόεδρος του PhRMA Φόρουμ Καινοτομίας της Ελλάδας.

Κοιτάζοντας μπροστά, είμαι βέβαιος ότι ο Σύνδεσμός μας πρέπει και μπορεί να προσφέρει βιώσιμες λύσεις για τον κλάδο μας και τη χώρα που υπηρετούμε, εφόσον εργαζόμαστε συλλογικά και με πάθος, υπευθυνότητα, διαφάνεια και αποφασιστικότητα. Είναι σημαντικό να διατηρήσουμε, και να ενισχύσουμε ακόμα, την ισχυρή φωνή του ΣΦΕΕ. Αυτό μπορεί να συμβεί μόνο εάν προσφέρουμε καινοτόμες προτάσεις που προσθέτουν αξία στο σύστημα υγείας και είμαστε σε θέση να δούμε καθαρά τι βρίσκεται πέρα από κάθε εμπόδιο.

Είμαι ευγνώμων για την υποστήριξη και τη συνεργασία σας μέχρι σήμερα, η οποία μου επέτρεψε να συνεισφέρω την ενέργεια και την προοπτική μου τα τελευταία πολύ δύσκολα χρόνια για τη βιομηχανία μας.

Προσβλέπω στη συνέχιση της στήριξής σας, ώστε από κοινού να διασφαλίσουμε την επιτυχία του πολύ σημαντικού έργου του Συνδέσμου.

Με εκτίμηση,  
Roberto Greco



Dear Friends and Colleagues,

I would like to inform you of my intention to run for a member of the Board of Directors of SFEE in the elections of 20 March 2015. My objective is to support the pharmaceuticals sector in its efforts to secure a stable and predictable environment for our industry and a better future for patients and society. To this end, it is important to strive for a balance between the short-term and long-term objectives of our industry.

I have been a member of the Board of SFEE since 2012 and have always been committed to operate in an inclusive manner within the Association and to build common ground among SFEE members, securing alignment behind goals and strategy. In 2014 I was elected President of PhRMA Innovation Forum Greece.

Looking forward, I am confident that our Association should and can deliver sustainable solutions for our sector and the country that we serve, provided we work collectively and with passion, responsibility, transparency and determination. It is important that we maintain and even enhance the strong voice of SFEE. This can happen only if we offer innovative proposals that add value to the health system and we are able to see clearly what lies beyond any obstacles.

I am grateful for your support and collaboration to date which has allowed me to contribute my energy and perspective during the last very challenging years for our industry.

I look forward to your continued support as we pursue the very important work of the Association.

Sincerely,  
Roberto Greco



## Roberto Greco

Ο Roberto Greco κατάγεται από την Ιταλία, και συγκεκριμένα από τη Ρώμη, ενώ από το 2005 είναι εγκατεστημένος στην Ελλάδα. Είναι 46 ετών, παντρεμένος με την Ιωάννα Βεκρή, και έχει έναν γιο 3 ετών. Ο Roberto διαθέτει οκταετή εμπειρία στη διοίκηση φαρμακευτικών εταιριών. Από το 2012 διατελεί **μέλος του ΔΣ του ΣΦΕΕ** και το 2014 εξελέγη **Πρόεδρος του PhRMA Innovation Forum Greece**.

### Επαγγελματική Πορεία

**\*2012 *GlaxoSmithKline Greece (Αθήνα)***

Θέση: **Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Ελλάδας & Διευθυντής Χωρών Αδριατικής** (Βουλγαρία, Μάλτα, Γιβραλτάρ, Σερβία & Μαυροβούνιο, Κύπρος, Κροατία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, ΠΓΔΜ, Αλβανία)

**\*2010 *AstraZeneca Ελλάδος (Αθήνα)***

Θέση: **Πρόεδρος AstraZeneca Ελλάδος**

**\*2008 *AstraZeneca Ελλάδος (Αθήνα)***

Θέση: **Business Unit Director Ογκολογίας & Κεντρικού Νευρικού Συστήματος**

**\*2003-2007 *The Coca-Cola Company***

Θέση: **Region Manager Κύπρου, Μάλτας, Σλοβενίας, Αλβανίας και Παλαιστίνης**

Ο Roberto διαθέτει πλούσια εμπειρία στα Χρηματοοικονομικά και στη Διοίκηση, έχοντας εργαστεί επί σειρά ετών σε διεθνές περιβάλλον. Κατέχει **πτυχίο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το πανεπιστήμιο "La Sapienza" στη Ρώμη** και είναι πιστοποιημένος ως Public Accountant (Dottore Commercialista).



## Roberto Greco

Roberto Greco is Italian, from Rome, and moved to Greece in 2005. He is 46 years old, is married to Ioanna Vekri and has a 3 year old son. Roberto has 8 years of senior management experience in the pharmaceutical sector. He has been a **member of SFEE's Board of Directors** since 2012 and in 2014 he was elected **President of PhRMA Innovation Forum Greece**.

### Professional Career

**\*2012 *GlaxoSmithKline Greece (Athens)***

Title: **President and Managing Director Greece and Adriatics Cluster Director** (Bulgaria, Malta, Gibraltar, Serbia & Montenegro, Cyprus, Croatia, Bosnia & Herzegovina, FYROM, Albania)

**\*2010 *AstraZeneca Greece (Athens)***

Title: **Marketing Company President**

**\*2008 *AstraZeneca Greece (Athens)***

Title: **Business Unit Director Oncology & CNS**

**\*2003-2007 *The Coca-Cola Company***

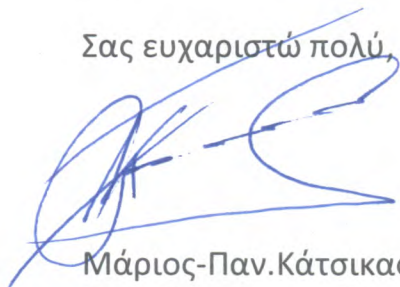
Title: **Region Manager Cyprus, Malta, Slovenia, Albania and Palestine**

Roberto has a broad commercial and financial background developed in an international environment. He has a **University Degree in Business** from "**La Sapienza**" **University – Rome** and is a Certified Public Accountant (Dottore Commercialista).

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Στις μέρες μας η Ελλάδα βιώνει μία από τις μεγαλύτερες κρίσεις όλων των εποχών, και ο φαρμακευτικός κλάδος, παρά τη σημαντική συνεισφορά του στην εθνική οικονομία, βρίσκεται διαρκώς απέναντι σε προκλήσεις που θέτουν σε κίνδυνο ακόμη και την ύπαρξη των εταιριών μας. Η κρίσιμη αυτή στιγμή, με καλεί μετά από περισσότερο από μια εικοσαετία συμμετοχής μου στο Διοικητικό Συμβούλιο του Συνδέσμου, να θέσω εκ νέου την υποψηφιότητά μου. Πιστεύω ότι η εμπειρία μου και η διαρκής ενασχόληση με τις καθημερινές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι εταιρίες του κλάδου μας, είναι εχέγγυα για την ουσιαστική συνεισφορά μου στην προάσπιση των κεκτημένων του κλάδου μας, που βρίσκονται υπό διαρκή απειλή. Ζητώ την στήριξή σας, προκειμένου να συμβάλλω με όλες μου τις δυνάμεις στην αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων για την εξασφάλιση της αναπτυξιακής δυναμικής του κλάδου.

Σας ευχαριστώ πολύ,



Μάριος-Παν. Κάτσικας  
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

## Μάριος –Παναγιώτης Κάτσικας

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1953.

Φοίτησε στην Λεόντειο Σχολή Πατησίων από όπου το 1971 εισήχθη στην Φαρμακευτική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών έως το 1975 όπου ακολούθησε μεταπτυχιακές σπουδές. Μιλάει Αγγλικά και Γαλλικά.

Είναι παντρεμένος και έχει δύο κόρες.

Η επαγγελματική του σταδιοδρομία ξεκινά το έτος 1978 στην εταιρεία ΦΑΡΑΝ ΑΒΕΕ, όπου εργάζεται σε διάφορες θέσεις, έως το 1982 όπου αναλαμβάνει καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου μέχρι το 2010. Παράλληλα το 2001 ιδρύει την φαρμακευτική εταιρεία ROTTAPHARM HELLAS SA, στην οποία διετέλεσε Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος και το 2007 την φαρμακευτική εταιρεία PROTON PHARMA SA όπου είναι Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος.

Επίσης είναι Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας ορθοπεδικών ΙΑΜΕΧ SA.

Είναι μέλος του Δ.Σ του Παν.Συλλόγου Προμ.Ορθοπεδικού Υλικού (ΠΑ.ΣΥ.Π.Ο.Υ.) ενώ έχει διατελέσει μέλος του Δ.Σ. του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (Ε.Β.Ε.Α.) καθώς και του Ερασιτέχνη Ολυμπιακού (Ο.Σ.Φ.Π). Τέλος έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Σ.Φ.Ε.Ε κατά τις έξι προηγούμενες περιόδους.

Λίγα λόγια για τις αρχές μου:

Είναι γεγονός ότι ζούμε σε μια χώρα με όλο και πιο αυστηρούς κανονισμούς, με τις κυβερνήσεις στην Ελλάδα να αγωνίζονται για την εξισορρόπηση της υγείας και των κοινωνικών δαπανών προς ένα βιώσιμο επίπεδο.

Τα τελευταία 5 χρόνια της κρίσης ο φαρμακευτικός κλάδος έχει στηρίξει σημαντικά την ελληνική οικονομία και το σύστημα υγείας στην Ελλάδα, παρά τα καίρια πλήγματα που δέχθηκε από την δραματική μείωση του φαρμακευτικής δαπάνης, την αβάστακτη φορολόγηση και την περικοπή των ομολόγων του ελληνικού Δημοσίου. Παραδείγματα της δέσμευσης αυτής αποτελούν η ενίσχυση της καινοτομίας, η απασχόληση ενός μεγάλου αριθμού εξειδικευμένου προσωπικού, η παραγωγή προϊόντων στην Ελλάδα και η ενίσχυση της κοινωνίας μέσω μιας σειράς προγραμμάτων κοινωνικής ευθύνης.

Σε αυτό το συνεχιζόμενο περιβάλλον υψηλού ρίσκου, οι ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ είναι το κλειδί μαζί για ένα βιώσιμο μέλλον συνδυαζόμενο με μια μεγαλύτερη προβλεψιμότητα των εξωτερικών παραγόντων. Είμαι ένθερμος υποστηρικτής των διευρυμένων και αποτελεσματικών συνεργασιών προκειμένου να επιτύχουμε σημαντικά αποτελέσματα και θεραπευτικές λύσεις για τους ασθενείς μας και να διασφαλίσουμε ότι η επένδυση στην έρευνα, στην ανάπτυξη και στην καινοτομία μπορεί να μεγιστοποιηθεί. Θα ήθελα να θέσω τον τόνο για τη θέσπιση πρωτοβουλιών στην αύξηση της συνεργασίας μας με το κράτος, με εξωτερικούς ιδιωτικούς και ακαδημαϊκούς εταίρους, με συλλόγους ασθενών, φαρμακοποιούς, φαρμακαποθήκες και με επαγγελματίες υγείας.

Όλα τα παραπάνω μπορούν να επιτευχθούν μέσα από την εμπιστοσύνη που πρέπει να χτίζουμε οι φαρμακευτικές εταιρίες με τους εταίρους μας πάνω σε όλα τα θέματα που μας αφορούν. Πρόκειται για μια υπεύθυνη στάση από μέρους μας, με κοινό στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη, ώστε να διασφαλίσουμε μια δυνατή και σταθερή οικονομία.

Επιδιώκοντας τη συμμετοχή μου και στο νέο Διοικητικό Συμβούλιο, στόχος μου είναι να συνεχίσουμε με μαχητικότητα και διαφάνεια το αποτελεσματικό έργο του ΣΦΕΕ στη διαμόρφωση των πολιτικών υγείας που διασφαλίζουν ένα αξιοπρεπές σύστημα Υγείας, το οποίο σέβεται τους ασθενείς. Για το σκοπό αυτό είναι σημαντικό να ενισχυθεί ένα πλαίσιο εμπιστοσύνης μέσα από την άμεση συνεργασία με τους Κυβερνητικούς φορείς, τον ΕΟΦ, τον ΕΟΠΥΥ, τις Διοικήσεις των Νοσοκομείων, τη ΣΑΦΕΕ και την ΠΕΦ, λειτουργώντας προς όφελος του ασθενούς.

About my principles:

We live in a country with increasingly strict regulations, with governments in Greece struggling to balance health and social costs to a sustainable level.

The last five years of the crisis the pharmaceutical industry has supported significantly the Greek economy and the health system in Greece, despite the crucial blows received by the dramatic reduction in the pharmaceutical expenditure, the unbearable taxation and the cut of the Greek treasury bonds. Examples of this engagement are the strengthen of innovation, employment of a large number of skilled staff, the production of Greek products and the strengthen of the community through a range of social responsibility programs.

In this high risk environment, Collaboration is the key, for a sustainable future combined with a higher predictability of external factors. I am a strong advocate of expanded and effective collaborations in order to achieve significant results and treatment options for our patients and ensure that our investments in research, development and innovation can be maximized. I would like to raise the tone by establishing initiatives to increase our collaboration with the state, with external private and academic partners, with patient associations, pharmacists, wholesalers and health care professionals.

All the above can be achieved by building Trust among pharmaceutical companies and our partners on all the issues that concern us. This is a responsible attitude on our part, having a common goal of sustainable development in order to ensure a strong and stable economy.

Seeking my participation in the new Board of Directors, my goal is to continue with militancy and transparency the effective work of SFEE in the formulation of health policies that ensure a decent health system that respects patients. For this purpose it is important to strengthen a framework of trust through direct collaboration with government bodies, EOF, EOPYY, the hospital management, SAFEE and PEF, acting for the benefit of the patients.



# ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΕΦΑΛΑΣ

Janssen-Cilag  
Λεωφ. Ειρήνης 56  
151 21 Πεύκη, Αθήνα  
Τηλ. 210-8090801

## **ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΑΔΙΟΔΡΟΜΙΑ**

### **Janssen-Cilag Greece**

**Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος**

**2008 – έως  
σήμερα**

### **Johnson & Johnson**

**Αντιπρόεδρος Emerging Markets EMEA για  
την J&J Consumer**

**2005 - 2008**

### **Sarantis AE**

**Αντιπρόεδρος του Διοικ.Συμβουλίου  
Γενικός Διευθυντής**

**1987 - 2005**

### **Johnson & Johnson**

**Διευθυντής Προϊόντος**

**1983 - 1987**

## **OTHER ACTIVITIES**

### **PhRMA (LAWG)**

**Πρόεδρος**

**2010-2012**

### **ΣΦΕΕ (Σύνδεσμος Φαρμ/κών Επιχειρήσεων Ελλάδος)**

**Αντιπρόεδρος  
σήμερα**

**2012 - έως  
σήμερα**

## **ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ**

**-Παν/μιο Αθηνών/ Bachelor degree of Science in Economics**

**-North Eastern University, Boston/ MBA in Finance**

## **ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΣΤΟΧΕΙΑ**

**Ημερομ.γέννησης : 7 Οκτωβρίου 1959**

**Έγγαμος, πατέρας 1 κόρης**



# NIKOS KEFALAS

Janssen-Cilag  
56, Eirinis Avenue  
151 21 Pefki, Athens  
Tel. : 210-8090801

## CAREER HISTORY

### **Janssen-Cilag Greece**

<b>President and Managing Director</b>	<b>2008</b>	<b>-</b>
<b>To date</b>		

### **Johnson & Johnson**

<b>Area VP, Emerging Markets EMEA for J&amp;J Consumer</b>	<b>2005</b>	<b>-</b>
<b>2008</b>		

### **Sarantis AE**

<b>VP, of the Board and the Executive Committee</b>	<b>1987</b>	<b>-</b>
<b>2005</b>		
<b>General Manager</b>		

### **Johnson & Johnson**

<b>Product Director</b>	<b>1983</b>	<b>-</b>
<b>1987</b>		

## OTHER ACTIVITIES

### **PhRMA (LAWG)**

<b>President</b>	<b>2010-</b>
<b>2012</b>	

### **SFEE (Hellenic Association of Pharmaceutical Companies)**

<b>Vice-President</b>	<b>2012</b>
-----------------------	-------------

## EDUCATION

**-Athens University/ Bachelor degree of Science in Economics**

**-North Eastern University, Boston/ MBA in Finance**

## PERSONAL INFORMATION

**55 years old, married with 1 child**

Αγαπητοί/ες Συνάδελφοι,

Ανταποκρινόμενος στο κάλεσμα του Συνδέσμου μας για δυναμική συμμετοχή, υποβάλλω με την παρούσα την υποψηφιότητά μου για μέλος του Δ/Σ του ΣΦΕΕ με στόχο να συνεισφέρω ενεργά στην επεξεργασία και προώθηση των σημαντικών ζητημάτων του κλάδου μας, ειδικά τώρα που οι συνθήκες απαιτούν άμεσες, συγκεκριμένες και μετρήσιμες λύσεις κοινής αποδοχής.

Με βάση τη μέχρι τώρα εμπειρία και ενασχόλησή μου σε καίριους τομείς του κλάδου (τιμές, περιθώρια, λίστες, κώδικας, τεκμηρίωση) αλλά και την παροχή υπηρεσιών τόσο στους δημόσιους φορείς (Υπουργείο Υγείας, ΕΟΦ, ΕΟΠΥΥ) όσο και στα συνδικαλιστικά όργανα του κλάδου (ΣΦΕΕ, ΠΕΦ, ΠΦΣ, ΠΣΦ) αλλά και στα μέλη μας απ' ευθείας, θεωρώ πως μπορώ να υποστηρίξω ουσιαστικά τις κοινές μας προσπάθειες και θέσεις, όπως π.χ. την τεκμηρίωση, μέσα από εργαλεία που θα μας επιτρέψουν να ασκήσουμε επιρροή βάσει δεδομένων και μετρήσιμων επιλογών προς κοινό όφελος των μελών μας.

Την προσπάθειά μου αυτή ενισχύει και η εκπροσώπηση μιας εκ των ιστορικότερων εταιριών με καινοτόμα (υψηλής αξίας) αλλά και εκτός πατέντας φάρμακα καθώς επίσης και ενός μεγάλου μέρους εγχωρίως παραγομένων φαρμάκων, γεγονός που μου επιτρέπει να γνωρίζω απ' ευθείας μερικά από τα σημαντικότερα ζητήματα που απασχολούν καθημερινά τα μέλη μας με εμπορική ή και τοπική παραγωγική δραστηριότητα.

Πολύ συνοπτικά, θέτω ως άμεσες προτεραιότητες

- την επίλυση των ζητημάτων ρευστότητας/επανεκκίνησης καταβολής των καθυστερούμενων πληρωμών των ιδρυμάτων /ΕΟΠΥΥ προς τα μέλη μας, έστω και με μερικό συμψηφισμό των δικών μας υποχρεώσεων προς το δημόσιο, προκειμένου να μην προκύψουν συντόμως θέματα πρόσβασης των ασθενών σε αναντικατάστατα φάρμακα
- τη διασφάλιση σταθερού και προβλέψιμου πλαισίου τιμολόγησης (πχ. με συγκεκριμένο καλάθι τιμών πέραν των μεταβολών συναλλαγματικής ισοτιμίας) έτσι ώστε να διασφαλίζεται σε βάθος χρόνου η πρόσβαση και των Ελλήνων ασθενών στα καινοτόμα φάρμακα
- ένα δυναμικό αλλά ισοβαρές σύστημα κάλυψης (αφού πρώτα διασφαλισθούν διεθνή πρότυπα σχετικά με την καταχώρηση και την εφαρμογή των διαθέσιμων πρωτοκόλλων) που να δίνει τη δυνατότητα επιλογής για την οικονομικότερη ή καινοτόμο επιλογή, ανάλογα με τη σύσταση του επαγγελματία υγείας ή τις δυνατότητες του ασθενούς
- σε επίπεδο Δεοντολογίας, την προσαρμογή στα ευρωπαϊκά πρότυπα με αντίστοιχη κινητοποίηση της ιατρικής κοινότητας διασφαλίζοντας τη συναίνεση των επαγγελματιών υγείας πέρα από τη δική μας αυτορρύθμιση, ενώ σε επίπεδο εσωτερικής οργάνωσης, την επάνδρωση των αρμόδιων επιτροπών από αντιπροσωπευτικούς εκπροσώπους των μελών μας με στόχο τη συμβολή εξειδικευμένης γνώσης αλλά και τον απαραίτητο συντονισμό και επικοινωνία των αποτελεσμάτων και επόμενων δράσεών μας.

Προς αυτού θεωρώ την επεξεργασία διαθέσιμων πηγών/δεδομένων απαραίτητη, προς ενίσχυση των επιχειρημάτων και την εμπεριστατωμένη προβολή των θέσεών μας σχετικά με την εξοικονόμηση πόρων για τα καινοτόμα φάρμακα, το ύψος της απαιτούμενης συμμετοχής των ασθενών ή και εν γένει της κάλυψης σε σχέση με το ευρωπαϊκό περιβάλλον τόσο σε επίπεδο εσωτερικής προετοιμασίας, όσο και σε επίπεδο επικοινωνίας με τους αρμόδιους φορείς στην Ελλάδα και το εξωτερικό, τομείς τους οποίους έχω υπηρετήσει επι μακρόν και για τους οποίους θεωρώ ότι μπορώ να συνεισφέρω σημαντικά μέσα από το Δ/Σ του Συνδέσμου μας.

Προσβλέποντας στην υποστήριξή σας στην κατεύθυνση αυτή,  
Με συναδελφικούς χαιρετισμούς

Δρ. Κωνσταντίνος Κοφινάς

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Ελλάδος & Κύπρου Merck Hellas AE

Dear Colleagues,

Responding to the invitation of our Association for grouping the new Board, I herewith submit my candidacy so as to actively contribute to the compilation and promotion of our sectors' major issues, especially during these turbulent times that call for urgent, concrete proposals measured and mutually agreed for their possible knock on effect to our business.

Given my track of experience and involvement/participation in shaping several of key sector's issues so far (pricing, margin, reimbursement, code of conduct & documentation/referrals) as well as the provision of consulting services both to public institutions (Ministry of Health, EOF, EOPYY) as well as to syndicated associations (SFEE, PEF, PFS, PSF) or/and directly to SFEE members, I strongly believe I can conclusively contribute to areas as e.g. factual based argumentation, using the necessary/available tools to exert the necessary influence to stakeholders for the mutual benefit of SFEE members.

Last but not least, managing currently one of the most historic companies producing and marketing (high-value) innovative drugs along with off-patent, considerable part of which locally produced, makes me directly involved in (thus aware of) most of the contemporary issues faced by multinationals as well as local predominant companies represented in SFEE.

Having said that I reckon as top priorities of next board the following:

- resolve the liquidity bottleneck through continuation of settlement of accounts receivables (even under balance with open payments to public) so as to avoid restrictions of patients to (esp. high value) medication
- ensure a stable and predictable pricing framework (e.g. with a fixed countries' price basket so as to eliminate forex currency amendments) in order to ensure long term access of Greek patients to innovative medication
- introducing a dynamic but balanced reimbursement system (next to registries and implementation of therapeutic protocols aligned to international practices) still providing the Rx option to HCP and budgetary choice to payers.
- within SFEE, make sure we do promote the code of conduct/publicity in line with European standards involving the medical community so as to grant their commitment apart from own self-regulation and at the level of organization, making sure we do include appropriate representation in operating committees with special focus on coordination and communication of outcomes for timely actions.

In this respect, we do need to process all available sources so as to conclude on factual measured arguments necessary to back up and communicate effectively our Associations' major objectives and positions, e.g. the availability of budget for innovative medication, the level of patient's justified co-payment, etc. fields where I have track of sound contribution and where I aim to support the new Board of SFEE given my election.

Looking forward to your support across these lines,  
Yours sincerely,

Dr. Konstantinos Kofinas  
President & Managing Director, Merck Hellas SA



Ο Κωνσταντίνος Κοφινάς είναι Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Merck για την Ελλάδα και την Κύπρο που δραστηριοποιείται στους τομείς των νευροεκφυλιστικών και καρδιομεταβολικών παθήσεων, της γονιμότητας και της ογκολογίας με καινοτόμα (εντός και εκτός πατέντας) φάρμακα εισαγόμενα και εγχωρίως παραγόμενα.

Προηγουμένως ο κ. Κοφινάς είχε διατελέσει Γενικός Διευθυντής για την IMS Health στην Ελλάδα και τα Βαλκάνια και για τη Solvay Pharma με ευθύνη για τις αγορές της Ελλάδας, των Βορείων χωρών και των κρατών της Βαλτικής. Διαθέτει εμπειρία μεγαλύτερη των 25 ετών στο χώρο της Υγείας και του φαρμάκου ειδικότερα, όπου πέρα της εμπορικής διεύθυνσης έχει ασχοληθεί με θέματα εταιρικών υποθέσεων, τιμών, καλύψεων ασφαλιστικών ταμείων, κλινικών μελετών, διασφάλισης ποιότητας κλπ. Είναι απόφοιτος της Φαρμακευτικής με διδακτορικό στα φυσικά προϊόντα και MBA.

Στη διάρκεια της καριέρας του έχει προσφέρει συμβουλευτικές υπηρεσίες τόσο σε κρατικούς φορείς (Υπουργείο Υγείας, ΕΟΦ, ΕΟΠΥΥ, κ.λπ.), όσο και σε Επαγγελματικούς Συνδέσμους (ΣΦΕΕ, ΠΕΦ, ΠΦΣ, ΠΣΦ, ΕΦΕΧ) καθώς και σε μεγάλο αριθμό φαρμακευτικών επιχειρήσεων μελών του ΣΦΕΕ, σε θέματα στρατηγικής, τιμολόγησης, αποζημίωσης, ανάλυσης χαρτοφυλακίου και αποτελεσματικότητας των τμημάτων πωλήσεων.

Έχοντας προηγουμένως συμμετάσχει στο διοικητικό συμβούλιο του ΣΦΕΕ κατά τα έτη 2008-2009 αλλά και ως μέλος της δευτεροβάθμιας επιτροπής δεοντολογίας, ο κ. Κοφινάς προσβλέπει στην εκλογή του στο Δ.Σ. του ΣΦΕΕ (και προς αυτού ζητά την υποστήριξη των μελών του) έτσι ώστε να του δοθεί η δυνατότητα να αξιοποιήσει την εμπειρία του για την τεκμηριωμένη προώθηση των θέσεων του ΣΦΕΕ.

*(ακολουθεί μεταφραση στα Αγγλικά)*



Konstantinos Kofinas is the Managing Director of Merck for Greece and Cyprus, a leading company in neuro-degenerative diseases, fertility and cardiometabolic care, promoting and distributing both innovative patented and off patent products, imported as well as locally produced.

Before this, Konstantinos was managing IMS Health for Greece and the Balkan and Solvay Pharma for Greece, Nordic and Baltic states. Has more than 25 years of experience in Health Care, including medical and market access beyond commercial responsibilities, a sound understanding of the Greek pharmaceutical environment and a strong academic background with BS and Ph.D in Pharmacy and MBA.

Has served as consultant to state (Ministry of Health, EOF, EOPYY etc), associations (SFEE, PEF, PFS, PSF, EFEX) as well as to numerous local and multinational pharmaceutical companies providing strategic input and measurable solutions in fields of pricing, reimbursement, portfolio analysis and sales force and commercial effectiveness.

Having previously served the board of SFEE in the years 2008-2009, also as member of the secondary ethics committee, Konstantinos is now aiming for a board membership so as to capitalize on experiences in-between gained out of his collaboration with stakeholders of pharmaceutical environment enabling him now to promote effectively SFEE interests via measurable proposals.

Αγαπητοί συνάδελφοι,

με αφορμή τις εκλογές του ΣΦΕΕ στις 20/3/15, θα ήθελα να σας γνωστοποιήσω την πρόθεσή μου να δηλώσω υποψηφιότητα για την εκλογή μου ως μέλος του νέου Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου και ταυτόχρονα να μοιραστώ μαζί σας κάποιους προβληματισμούς μου.

Για περισσότερο από πέντε χρόνια, η οικονομική κρίση και η κρίση χρέους έχει ρίξει μια σκιά πάνω από την Ελλάδα. Παρά τις προσπάθειες από όλους τους φορείς, το τέλος αυτής της ανησυχητικής περιόδου δεν φαίνεται ακόμη στον ορίζοντα.

Προστατευτικές παρεμβάσεις στην αγορά, επέκταση και υπερβολική ρύθμιση - όλα σημάδια μιας σπασμωδικής πολιτικής αντίδρασης - αυξάνονται και μπορούν να οδηγήσουν στην περαιτέρω εμβάθυνση των διαρθρωτικών ελλειμμάτων.

Ο κλάδος της Υγείας δείχνει να μεταμορφώνεται ριζικά. Βασικός προβληματισμός είναι η πίεση για μείωση των δαπανών Υγείας στο 6% του ΑΕΠ, ποσοστό κατά πολύ μικρότερο από αυτό που δαπανούσε η χώρα πριν 5 χρόνια. Η μεγαλύτερη μείωση που γίνεται αφορά αυτή, της **φαρμακευτικής δαπάνης**. Με έναν επιβαλλόμενο «κλειστό προϋπολογισμό» 2 δις. Ευρώ, είναι προφανές ότι διακυβεύεται η ποιότητα της περίθαλψης των ασθενών και επιβαρύνεται η συμμετοχή τους στις θεραπείες.

Την ίδια στιγμή, η γενικευμένη εφαρμογή του rebate και του clawback, δημιουργεί ένα δυσχερέστατο κλίμα στις επιχειρήσεις οι οποίες αναμένεται να έρθουν αντιμέτωπες με υψηλές ζημιές που σε συνδυασμό με την έλλειψη ρευστότητας θα αντιμετωπίσουν ουσιαστικό θέμα επιβίωσης.

Μια πιο προσεκτική ματιά αποκαλύπτει, ωστόσο, ότι οι όλο και πιο αυστηρές δημόσιες πολιτικές - ιδίως οι πολιτικές πίεσης στις τιμές των φαρμάκων - απειλούν να διαβρώσουν την κουλτούρα της καινοτομίας στην υγειονομική περίθαλψη. Αυτό επιδεινώνεται περαιτέρω από την μονόπλευρη και προκατειλημμένη δημόσια συζήτηση που αγνοεί τις ενσωματωμένες αβεβαιότητες που αποτελούν μέρος μίας βιομηχανίας που βασίζεται στη γνώση.

Σε αυτό το σκληρό περιβάλλον απαιτούνται πρόσθετες δεξιότητες από τους ηγέτες των επιχειρήσεων που θα κληθούν να συνδράμουν στο νέο ΔΣ του ΣΦΕΕ. Οι δεξιότητες δεν μπορούν να μετρούνται αποκλειστικά με βάση τις οικονομικές επιτυχίες. Άλλα κριτήρια, όπως η ικανότητά τους να διαπραγματεύονται με ένα αυξανόμενο αριθμό ομάδων συμφερόντων που συμμετέχουν στη συχνά φορτισμένη συναισθηματικά συζήτηση της Υγείας, πρέπει επιπλέον να λαμβάνονται υπόψη. Να τίθενται σαφείς προτεραιότητες, καθώς είναι αδύνατον να λαμβάνονται υπόψη όλες οι επιθυμίες και απαιτήσεις, ειδικά όταν είναι συχνά ασύμβατες μεταξύ τους. Ιδιαίτερη προσοχή θα πρέπει να δίνεται κυρίως στις νόμιμες ανάγκες των ασθενών, των εργαζομένων και των μετόχων. Θα πρέπει να αποφεύγεται η λήψη αλόγιστων μέτρων που συχνά συνεπείγονται από βλεπτούς κινδύνους.

Με τέτοιες ηγεσίες, σε τέτοιες εποχές, καλούμαστε να κινητοποιηθούμε προς ένα κοινό κυρίαρχο στόχο: **να εξασφαλίσουμε τη βιωσιμότητα του συστήματος Υγείας και κατ' επέκταση του φαρμακευτικού κλάδου δημιουργώντας ταυτόχρονα μια πιο ανταγωνιστική αγορά προϊόντων και υπηρεσιών.**

Είμαι πεπεισμένος ότι παρά τις αντιξοότητες υπάρχουν ευκαιρίες για ανάπτυξη, επενδύσεις, έρευνα και απασχόληση. Ευκαιρίες, που αν αξιοποιηθούν κατάλληλα θα συμβάλλουν στον εκσυγχρονισμό της φαρμακευτικής αγοράς, την προαγωγή της δημόσιας υγείας και την παροχή προστιθέμενης αξίας στους ιατρούς και τους ασθενείς.

Φιλικά,

Μάριος Κοσμίδης

Dear colleagues,

regarding SFEE elections on 20<sup>th</sup> of March 2015, I would like to inform you of my intention to declare candidacy as a member of the new Board of Directors of the Association and at the same time share with you some of my concerns.

For more than five years, the economic and the debt crisis has cast a shadow over Greece. Despite greatest efforts of all the stakeholders, the end of this worrying period is not yet visible on the horizon.

Protective market interventions, expansion and over-regulation - all signs of an erratic political reaction - are growing and can lead to further deepening of structural deficits.

The Healthcare sector shows a radical transformation. The main concern is the pressure to reduce healthcare expenditure at 6% of GDP, far less than that the country spent five years ago. **The largest decrease concerns the pharmaceutical expenditure. With an imposed “closed budget” of 2 billion Euro, it is obvious that the quality of patient care is compromised and excess burden is imposed on their participation in treatment.**

At the same time, the wide implementation of rebate and clawback creates a very difficult environment for organizations, which are expected to confront high losses and face substantial issues of survival, taken into consideration the lack of liquidity.

A closer look reveals, however, that the increasingly stringent public policy - particularly the political pressure on drug prices - threatens to erode the culture of innovation in healthcare. This is further exacerbated by the one-sided and biased public discussion which ignores embedded uncertainties that are part of an industry based on knowledge.

In this harsh environment additional skills from business leaders are required, who will be summoned to contribute to the new Board of SFEE. Competencies cannot be measured solely by the economic success. Other criteria such as the ability to negotiate with a growing number of interest groups involved in the often riven by emotion healthcare discussion, must also be taken into consideration. Additionally, to set clear priorities, as it is impossible to take into account all wishes and requirements, especially when they are often incompatible. Particular attention should be given mainly to the legitimate needs of patients, employees and shareholders. Taking irrational measures, that often entail unforeseen risks, should be avoided.

With this kind of leadership, in times like these, we have to act towards a common dominant goal: **to ensure the sustainability of the Healthcare system and the pharmaceutical industry as a whole, while creating a more competitive market for products and services.**

I am convinced that despite of the adversities there are opportunities for growth, investments, research and employment. Opportunities which, if utilized properly, will contribute to the modernization of the pharmaceutical market, promote public health and add value to health care professionals and patients alike.

With regards,

Marios Kosmidis

## **ΜΑΡΙΟΣ ΚΟΣΜΙΔΗΣ**

Ο Μάριος Κοσμίδης γεννήθηκε στον Πειραιά το 1964.

Σπούδασε Υγιεινή και Επιδημιολογία στην Αγγλία (University of Hull) και συνέχισε με μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA). Ακολούθως έκανε μεταπτυχιακά (MSc και MPhil) στη Διοίκηση Συστημάτων Υγείας και στα Οικονομικά της Υγείας στο University of London (London School of Hygiene And Tropical Medicine).

Έχει δημοσιεύσει διάφορα άρθρα και έχει συγγράψει δύο βιβλία: *«The Industrial Relations in Greece between 1970 and 1990 – The road to modernization. Athens, 1996*, καθώς και το *«Pharmaceutical Cost Containment policies in Europe, 2004»*. Ένα τρίτο βιβλίο *«Performance management and its impact on the culture and behavior of the health care organizations»* βρίσκεται ήδη στο στάδιο της προετοιμασίας.

Ξεκίνησε την καριέρα του στη Bristol Myers Squibb ως Ιατρικός Επισκέπτης το 1990. Στη συνέχεια δούλεψε σε διάφορες Φαρμακευτικές Εταιρείες σε θέσεις Πωλήσεων και Marketing πριν μετακινηθεί στην εταιρεία PHARMANEL ως Υπεύθυνος Πωλήσεων. Επόμενος σταθμός η Vianex/MSD ως Product Manager, στην αρχή, και ακολούθως ως Business Unit Director. Το 2002 ανέλαβε τη θέση του Sales & Marketing Director στη Bayer Hellas, όπου παρέμεινε για δύο χρόνια. Στη συνέχεια μετακινήθηκε στην Ασία ως Γενικός Διευθυντής της Bayer αρχικά στην Ταϊλάνδη και αργότερα στις Φιλιππίνες. Το 2008 επέστρεψε στην Ελλάδα όπου και ανέλαβε τη Γενική Διεύθυνση της νεοσύστατης τότε Φαρμακευτικής Εταιρείας Win Medica.

Είναι παντρεμένος και έχει δύο παιδιά.

## **MARIOS KOSMIDIS**

Marios Kosmidis was born in Piraeus in 1964.

He studied Hygienic and Epidemiology in UK (University of Hull) followed by an MBA. In 2004 he concluded his postgraduate studies (MSc και MPhil) in Health System Management and Health Economics at University of London (London School of Hygiene And Tropical Medicine).

He has published several articles and wrote two books: *«The Industrial Relations in Greece between 1970 and 1990 – The road to modernization. Athens, 1996*, as well as *«Pharmaceutical Cost Containment policies in Europe, 2004»*. A third book *«Performance management and its impact on the culture and behavior of the health care organizations»* is under preparation.

His career started at Bristol Myers Squibb in 1990 as a Sales representative. He worked his way through Sales and Marketing in several Pharmaceutical companies before taking on the post of Sales Manager in PHARMANEL. Next, he joined Vianex/MSD as a Product Manager and later on promoted to Business Unit Director. In 2002 he moved to Bayer Hellas as Sales & Marketing Director. Thereafter, he relocated to Asia as CEO of Bayer Thailand and later on as CEO of Bayer Philippines. In 2008 he returned to Greece and took on the management of Win Medica, a newly established pharmaceutical company.

He is married with two children.



## **ΣΥΝΤΟΜΟ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ Κας ΠΟΛΥ ΛΕΟΝΤΑΡΙΔΗ**

Η κα. Πόλυ Λεονταρίδη είναι Διευθύνουσα Σύμβουλος και Country Manager της Italfarmaco και υπεύθυνη για τις δραστηριότητες σε Ελλάδα και Κύπρο. Η κα. Λεονταρίδη είναι πτυχιούχος της σχολής Βιολογίας του Πανεπιστημίου Αθηνών. Ξεκίνησε την καριέρα της στο χώρο του Marketing και των Πωλήσεων το 1988 εργαζόμενη τόσο σε Ελληνικές όσο και σε Πολυεθνικές επιχειρήσεις. Το 2000 ανέλαβε να οργανώσει τη δραστηριοποίηση της ITF Hellas A.E. στην Ελλάδα και διατελεί έκτοτε Διευθύνουσα Σύμβουλος της εταιρείας. Όλα αυτά τα χρόνια έχει ενεργό δράση ως μέλος επαγγελματικών οργανισμών και συνδέσμων που προάγουν τον επαγγελματισμό στην αγορά μας, όπως:

- της Ελληνικής Εταιρείας Φαρμακευτικού Marketing (ΕΕΦΑΜ)
- της Εταιρείας Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων (ΕΑΣΕ)
- του CEO CLUB, ενώ διετέλεσε και ως
- μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος (ΣΦΕΕ) επί Προεδρίας του κ. Δ. Φιλιώτη

Η Italfarmaco Hellas A.E. ανήκει στον Ευρωπαϊκό Πολυεθνικό Όμιλο ITALFARMACO, από τις μεγαλύτερες φαρμακευτικές επιχειρήσεις της Ιταλίας, με διεθνή παρουσία σε περισσότερες από 40 χώρες μέσω θυγατρικών εταιρειών, συνεργασιών και αντιπροσώπων. Η εταιρεία, η οποία ιδρύθηκε στο Μιλάνο το 1938, δραστηριοποιείται στον τομέα των φαρμακευτικών και των χημικών προϊόντων, καθώς και της παραγωγής φαρμακευτικών προϊόντων. Η Italfarmaco προωθεί προϊόντα με υψηλό θεραπευτικό δείκτη κυρίως στους τομείς της καρδιολογίας, ανοσολογίας, ογκολογίας, γυναικολογίας-μαιευτικής και νευρολογίας.

Ο Όμιλος Italfarmaco δραστηριοποιείται επίσης ενεργά στους τομείς της έρευνας, κυρίως για την υγεία της γυναίκας, στον καρδιολογικό τομέα, καθώς και σε νοσήματα που αφορούν νόσους του ανοσολογικού συστήματος.

### **SHORT CV OF MRS POLLY LEONTARIDIS**

Mrs. Polly Leontaridis is Managing Director and Country Manager for Italfarmaco in Greece, responsible for Greece and Cyprus.

Mrs Leontaridis has a University Degree in Biology from the University of Athens. She started her career in Marketing and Sales in 1988 working for Greek as well as Multinational companies. In the year 2000 she undertook the responsibility to organize the operations of ITF Hellas s.a. in Greece and is Managing Director of the company since that time.

She has an active participation as a member of various professional organizations that enhance professionalism in our market, such as:

- the Hellenic Society for Pharmaceutical Marketing (EEFAM)
- the Association of Chief Executive Officers (EASE)
- the CEO CLUB and
- has been an active board member of the Board of Directors of SFEE, during Mr. D. Filiotis presidency

Italfarmaco Hellas s.a. belongs to the Multinational European Group ITALFARMACO, one of the largest Italian pharmaceutical companies, with presence in more than 40 countries through affiliates, joint ventures and representatives. The company started operations in Milan back in 1938 and is active since in the segment of pharmaceuticals, manufacturing and chemical businesses. Italfarmaco markets and promotes products with a high therapeutic index, mainly in the areas of Cardiology, Immunology, Oncology, Obstetrics and Gynecology as well as in Neurology.

Italfarmaco Group is also active in the field of research mainly in the sectors of Women Health, Cardiology and in diseases of the immune system.

## **Λόγοι Υποψηφιότητας Β. Νειάδα για το ΔΣ ΣΦΕΕ**

Επιθυμώ την επανεκλογή μου στο ΔΣ του ΣΦΕΕ με σκοπό την προώθηση, μεταξύ των τρεχόντων θεμάτων, και των εξής δράσεων:

- Διάδοση της ταυτότητας των μελών του ΣΦΕΕ και της προσφοράς τους στους ασθενείς, στα συστήματα Υγείας, στην έρευνα και στην οικονομία
- Βελτίωση της ευθυγράμμισης και της επικοινωνίας του ΣΦΕΕ κυρίως με τα μέλη του, την Εφρία, την ΠΕΦ και τις ενώσεις εταιριών φαρμακευτικής καινοτομίας όπως την Pharma Innovation Forum και την Ένωση Βιοτεχνολογίας Ελλάδος
- Θεσμική αναγνώριση στην πράξη της καινοτομίας και των διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας
- Στοχευμένη έρευνα για συγκέντρωση επιχειρημάτων Τεκμηρίωσης σύμφωνα με τις εκάστοτε ανάγκες του ΔΣ και παρακολούθηση επιλεγμένων στοιχείων αγοράς
- Αναβάθμιση της ήδη αποτελεσματικής οργάνωσης των Υπηρεσιών του ΣΦΕΕ
- Συντονισμός των επιτροπών του ΣΦΕΕ μεταξύ τους και με τις επιτροπές Τεκμηρίωσης και Επικοινωνίας

## **Vassili Niadas: Reasons for being a candidate for the SfEE Board of Directors**

I wish to be reelected to the SfEE board in order to promote, on top of all the current issues, the following topics:

- Understanding of SfEE's members profiles and of their contribution to patients, to health care systems, to research and to the economy
- Better alignment and communication between SfEE and its member companies, Efria, PEF and the associations advocating pharmaceutical innovation such as the Pharma Innovation Forum, PIF, and the Biotechnology Association of Greece
- Institutional recognition of innovation and industrial property
- Research and collection of evidence-based argumentation in line with the board's needs at all times in combination with relevant data monitoring
- Further upgrading of SfEE's administration
- Improvement of coordination between SfEE's various Committees and with the Committees of Documentation and Communication

# Βασίλης Εμμ. Νειάδας

---

Πρόεδρος ΔΣ  
CANA Φαρμακευτικά Εργαστήρια ΑΕ

Γεν. Γραμματεύς ΔΣ ΣΦΕΕ, Συνδέσμου  
Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος



---

MBA Πανεπιστήμιο του Chicago, 1974  
BA Χημείας Πανεπιστήμιο του Rochester, NY, 1972

1987-2012: Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος CANA Φαρμακευτικά  
Εργαστήρια ΑΕ.

1997-σήμερα: Μέλος ΔΣ Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων  
Ελλάδος, ΣφΕΕ. Διετέλεσε Αντιπρόεδρος, Γενικός Γραμματέας, Ταμίας και  
Πρόεδρος/μέλος των Επιτροπών: Οικονομικών, Τεκμηρίωσης και  
Παρακολούθησης Στοιχείων, Αναθεώρησης του Καταστατικού,  
Πρωτοβάθμιας του Κώδικα Δεοντολογίας και Διοικητικών.

2004-σήμερα: Μέλος ΔΣ IOBE, Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών  
Ερευνών.

1986-1989: Μέλος του ΔΣ ΣΕΒ, Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών.  
Εργάστηκε στην Επιτροπή Δημοσιότητας του ΣΕΒ με στόχο την βελτίωση  
της εικόνας της Βιομηχανίας στο κοινό. Μέλος του Γενικού Συμβουλίου του  
ΣΕΒ από το 1975.

1975-1986 εργάστηκε στην *Βιομηχανία Φαρμακευτικών Ειδών*  
*Βασ. Νειάδας & Υιοί ΑΕ*.

Μέλος της Ελληνικής Εταιρίας Διοικήσεως Επιχειρήσεων *ΕΕΔΕ*

Μέλος της Ελληνικής Ένωσης Επιχειρηματιών *Ε.ΕΝ.Ε*.

Μέλος ΔΣ της *Davaris Textiles SA* από το 2005

Μέλος ΔΣ της *Nestlé Ελλάς Παγωτά ΑΕ* 2006-2008

Μέλος του Σωματείου *Ελληνοαμερικανικών Εκπαιδευτικών Ίδρυμα* από το  
2014

Γλώσσες: Γαλλικά και Αγγλικά.  
Έγγαμος, πατέρας τριών παιδιών.

# Vassili Emm. Niadas

---

President of the Board of Directors  
*CANA Pharmaceutical Laboratories SA*

Secretary General, SfEE, Hellenic  
Association of Pharmaceutical Companies



---

MBA University of Chicago, 1974  
BA in Chemistry University of Rochester, NY, 1972

1987-2012: President and Managing Director, CANA Pharmaceutical Laboratories SA.

1997-currently: Member of the *SfEE* Board. Has served as Vice President, Secretary General, Treasurer and Chairman/member of the Committees: Financial, Documentation and Data Monitoring, Statutory Revision, Code of Ethics and Administration.

2004-currently: Board Member of IOBE, *Foundation for Economic & Industrial Research*.

1986-1989: Member of the Board of SEV, *Hellenic Federation of Enterprises*. He participated in the Public Affairs Committee of SEV whose mission was the improvement of the Industry's image to the public. Member of the General Board since 1975.

1975-1986 Worked in the *Industrie de Produits Pharmaceutiques Bas. Niadas & Fils SA*, Athens, Greece.

Member of the *Hellenic Management Association* EEDE

Member of the *Hellenic Association of Entrepreneurs* EENE.

Member of the Board of *Davaris Textiles SA* since 2005

Member of the Board of *Nestlé Hellas Ice Cream SA* 2006-2008

Member of the Somateion *Hellenic-American Educational Foundation, HAEF*, since 2014

Speaks English and French. Married, three children.

November 2014

## ΟΙ ΘΕΣΕΙΣ ΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΣΦΕΕ

Ο φαρμακευτικός χώρος βίωσε τη κρίση σε διπλό επίπεδο τόσο μακροοικονομικά όπως όλη η οικονομία όσο και στο επίπεδο της συγκεκριμένης αγοράς. Είχαμε το θλιβερό προνόμιο να είμαστε ένας από τα βασικά «θύματα» της δημοσιονομικής προσαρμογής. Παρόλα αυτά αντέξαμε όταν άλλοι κλάδοι κατέρρευσαν κυριολεκτικά. Αυτό το πετύχαμε επειδή οι φορείς που μας εκπροσωπούν, του ΣΦΕΕ συμπεριλαμβανομένου, λειτούργησαν με αυτογνωσία, συγκέντρωση δυνάμεων, στρατηγική προσέγγιση και προσαρμοστικότητα.

Το επόμενο διάστημα το περιβάλλον θα είναι ιδιαίτερα ασταθές, οι κίνδυνοι θα πολλαπλασιασθούν και οι προκλήσεις θα είναι πρωτόγνωρες. Οι απαιτήσεις των καιρών δεν μας δίνουν την πολυτέλεια να λειτουργούμε αυτοτελώς. Χρειαζόμαστε ισχυρή θεσμική εκπροσώπηση και ένα ενωτικό ΣΦΕΕ που θα εκπροσωπήσει όλες τις επιχειρήσεις μέλη μεγάλες και μικρές, παραγωγικές και εισαγωγικές, ελληνικές και διεθνείς, εταιρείες με καινοτόμα αλλά και εταιρείες με μη προστατευόμενα προϊόντα.

Για να ανταποκριθεί ο ΣΦΕΕ με επιτυχία στις νέες απαιτήσεις θα πρέπει:

- να συνθέσει τις απόψεις όλων των μελών και να αποτρέψει τις προσωπικές στρατηγικές
- να αναδείξει την αναπτυξιακή διάσταση και συμβολή του φαρμακευτικού κλάδου
- να συνδιαμορφώσει με τη πολιτεία και τους άλλους stakeholders το πλαίσιο λειτουργίας της φαρμακευτικής αγοράς
- πείσει την πολιτεία και τους ευρωπαϊκούς θεσμούς για το ύψος της φαρμακευτικής δαπάνης που θα εξασφαλίζει την αξιοπρεπή πρόσβαση των ασθενών στις θεραπείες τους αλλά και την επιβίωση των φαρμακευτικών επιχειρήσεων
- να κερδίσει την υποστήριξη της κοινωνίας στους στόχους του.

Συμμετείχα στο απερχόμενο ΔΣ σαν αντιπρόεδρος υπεύθυνος για την Ανάπτυξη και την Προστιθέμενη Αξία και φιλοδοξώ να επανεκλεγώ στο νέο ΔΣ για να συμβάλλω στην επίτευξη των κοινών μας στόχων.

Δεν ζητώ μόνο την ψήφο αλλά και την κατανόηση για όσα λάθη ή παραλείψεις έγιναν από την προηγούμενη Διοίκηση.

## **MY POSITIONS FOR THE NEXT BOARD OF SFEE**

The pharmaceutical area experienced the crisis on two levels both macroeconomic as the whole economy and in terms of the specific market. We had the sad privilege to be one of the main "victims" of fiscal adjustment. However, we have endured when other branches collapsed literally. This was achieved because the bodies representing us, SFEE included, functioned with self-awareness, concentration of forces, strategic approach and adaptability.

The next time the environment will be highly unstable, the risks will multiply and challenges will be unprecedented. The requirements of the times do not give us the luxury to operate autonomously. We need strong institutional representation and a hyphen SFEE that will represent all member companies, large and small, manufacturing and importing, Greek and international companies, with innovative products as well as companies with non-protected products.

To meet successfully the new requirements, SFEE should:

- synthesize the views of all members and prevent personal strategies
- highlight the development dimension and contribution of the pharmaceutical industry
- help shape with the state and other stakeholders, the operating framework of the pharmaceutical market
- convince the state and European institutions on the amount of pharmaceutical expenditure to ensure decent access of patients to their treatments and survival of pharmaceutical companies
- win the support of society in its objectives.

I have participated in the current Board as Vice President responsible for Development of the Pharmaceutical Industry and aspire to be re-elected to the new Board to contribute to achieving our common goals.

I do not ask only for your vote but also the understanding for whatever errors or omissions have been made by the previous Board.

## **ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

**Κωνσταντίνος Γ.Παναγούλιας**

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1959.

Αποφοίτησε από την Γερμανική Σχολή Αθηνών.

Σπούδασε Χημικός Μηχανικός και Διοίκηση  
Επιχειρήσεων.

Γνωρίζει την Αγγλική και Γερμανική γλώσσα.

Εργάζεται στον Όμιλο της 'BIANEΞ Α.Ε.' από το 1988.

Είναι Αντιπρόεδρος της 'BIANEΞ Α.Ε.'

Είναι Αντιπρόεδρος του ΣΦΕΕ υπεύθυνος για την  
Ανάπτυξη και την Προστιθέμενη Αξία.

Είναι μέλος του Τ.Ε.Ε. και μέλος του Δ.Σ. του  
Συνδέσμου Εμπορικών Αντιπροσώπων και Διανομέων  
Αθηνών.

Επίσης είναι μέλος του Δ.Σ. της EUCOPE  
(European Confederation of Pharmaceutical  
Entrepreneurs).



# CURRICULUM VITAE

## KONSTANTINOS G. PANAGOULIAS

Born in Athens in 1959.

He graduated from the German School of Athens.

He studied Chemical Engineering and Business Administration.

He knows English and German language.

He joined the Group of 'VIANEX S.A.' since 1988.

He is Vice President of VIANEX S.A .

He is Vice President of SFEE responsible for Development of the Pharmaceutical Industry.

He is a member of the TEE and member of the Board of the Association of Commercial Agents and Distributors - Athens.

Also he is a member of the Board the EUCOPE  
(European Confederation of Pharmaceutical Entrepreneurs)

Αγαπητοί συνάδελφοι

βρίσκομαι 25 χρόνια στο φαρμακευτικό χώρο ξεκινώντας από το ρόλο του επιστημονικού συνεργάτη, ενώ τα τελευταία 9 έτη ασκώ καθήκοντα γενικού διευθυντή στη Novo Nordisk Ελλάς.

Καθώς ο χώρος της δημόσιας υγείας έχει υποστεί δραματικές αλλαγές την τελευταία 5ετία λόγω της στοχοποίησης του όσον αφορά τα αυξημένα κόστη λειτουργίας του, η φαρμακοβιομηχανία αντιστοίχως έχει βρεθεί στο επίκεντρο σφοδρής κριτικής για τις πρακτικές της και για τη συμμετοχή της στις υψηλές δαπάνες υγείας πριν τα χρόνια της κρίσης ενώ έχει γίνει αποδέκτης της πλειονότητας των περιοριστικών μέτρων που έχει επιβάλλει η πολιτεία στην προσπάθεια της να περιορίσει τις δαπάνες για την υγεία

Ο φαρμακευτικός χώρος πλέον πρωτοστατεί στον περιορισμό των δαπανών για την υγεία και έχει όλες τις προϋποθέσεις να συμβάλλει περαιτέρω στην ορθολογικότερη διαχείριση των πόρων ενώ παράλληλα συνεχίζει να προστατεύει την υγεία του Έλληνα πολίτη και να περιορίζει άλλα κόστη του συστήματος υγείας.

Ο ΣΦΕΕ οφείλει να εργάζεται για τη δημιουργία μιας ενιαίας και ισχυρής φωνής στο χώρο της φαρμακοβιομηχανίας που θα αποτελεί σημαντικό εταίρο της πολιτείας στη χάραξη πολιτικής υγείας. Πρέπει να εξισορροπεί και να ενώνει και όχι να διαφοροποιεί ή να δημιουργεί αποστάσεις. Ένας Σύνδεσμος με συντεταγμένους κανόνες εσωτερικής λειτουργίας, με ξεκάθαρη διοικητική δομή, με στελεχιακό δυναμικό υψηλής κατάρτισης και ικανοτήτων μπορεί να εκφράζει διαχρονικά και σε όλο το εύρος της, τη διαφορετικότητα της φαρμακοβιομηχανίας. Οφείλουμε να ελαχιστοποιήσουμε τις αποστάσεις μεταξύ πολυεθνικών και ελληνικών εταιρειών, μεταξύ μεγάλων και μικρών, μεταξύ εταιρειών με φάρμακα κοινότητας ή φάρμακα νοσοκομειακά ή για σοβαρά νοσήματα. Οδηγοί μας ο σεβασμός στην καινοτομία και η στήριξη της τοπικής παραγωγής.

Για αυτόν τον Σύνδεσμο θα ήθελα να εργαστώ στο πλαίσιο του επόμενου διοικητικού συμβουλίου αφιερώνοντας το μέγιστο δυνατό χρόνο και συνεργώντας σε λύσεις όσο γίνεται περισσότερων από τα θέματα που μας απασχολούν. Για το σκοπό αυτό ζητώ τη στήριξή σας στην προσεχή εκλογική διαδικασία για την επιλογή μελών Διοικητικού Συμβουλίου που θα εκπροσωπήσουν τον κλάδο μας στην επόμενη τριετία.

Με εκτίμηση

Ολύμπιος Παπαδημητρίου

Dear colleagues

I run my 25<sup>th</sup> year in the pharmaceutical industry starting from the role of medical representative, while in the last 9 years I hold the role of General Manager at Novo Nordisk Hellas.

As the public health area has undergone dramatic changes over the last 5 years due to its targeting for high operational costs, the pharmaceutical industry respectively has received severe criticism for its practices and its participation in high healthcare expenditure in the years prior to the crisis while it was also the recipient of the majority of restrictive measures introduced by the government in the effort to reduce healthcare costs

The pharmaceutical industry is now leading the reduction of healthcare costs and has all the prerequisites to further contribute to the rational management of resources while continuing to protect the health of Greek citizens and limit other costs of the healthcare system.

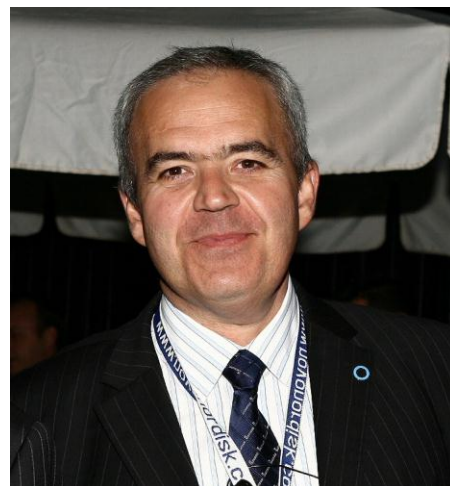
SFEE must work to create a unified and strong voice in the field of pharmaceutical industry that could be an important partner of the state in shaping health policy. We need to balance and unite and not to differentiate or create distances. An Association with structured rules of internal operation, with clear management structure, with highly skilled executives can express over time and across, the breadth of the diversity of the pharmaceutical industry. We have to minimize the distances between multinational and Greek companies, large and small, between companies with community medicines or hospital medicines or medicines for serious diseases. Our guides are respect to innovation and support to local production.

For such an Association I would like to work within the next BoD dedicating the maximum possible time and contributing to solutions for as many as possible of the issues that concern us. To this end, I ask for your support in the forthcoming electoral process for selecting members of the Board who will represent our industry in the next three years.

Yours sincerely

Olympios Papadimitriou

Ολύμπιος Παπαδημητρίου  
Γενικός Διευθυντής  
στη Novo Nordisk Ελλάς ΕΠΕ  
Τηλ. 2106071603  
Κιν. 6944724229  
e-mail: opap@novonordisk.com



Ο Ολύμπιος Παπαδημητρίου βρίσκεται στη θέση του Γενικού Διευθυντή της Novo Nordisk Ελλάς, τα τελευταία 9 χρόνια.

Άρχισε την σταδιοδρομία του στο χώρο του φαρμάκου το 1990, σαν επιστημονικός συνεργάτης στην εταιρεία Wyeth, με έδρα τη Θεσσαλονίκη. Λίγους μήνες αργότερα μετακινήθηκε στην Schering AG Berlin, που σήμερα έχει απορροφηθεί από την εταιρεία Bayer. Εκεί είχε διάφορες αρμοδιότητες ως επιστημονικός συνεργάτης αρχικά, και ως υπεύθυνος κανονιστικών υποθέσεων και υπεύθυνος προϊόντων αργότερα, γεγονός που τον οδήγησε να μεταφέρει την έδρα του στην Αθήνα.

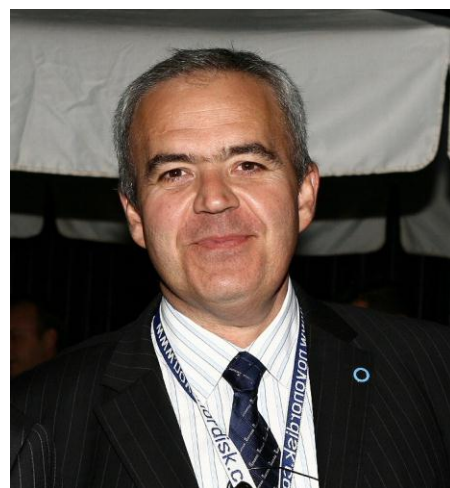
Στο δυναμικό της Novo Nordisk Ελλάς εντάχθηκε ως επιστημονικός συνεργάτης, αφού μετοίκησε στη Θεσσαλονίκη για προσωπικούς λόγους. Ωστόσο 6 χρόνια αργότερα επανήλθε στην Αθήνα αφού μετακινήθηκε στο τμήμα marketing του διαβήτη. Εργάζεται πλέον για περισσότερα από 20 συναπτά έτη στη Novo Nordisk.

Είναι για δεύτερη φορά υποψήφιος για το Διοικητικό Συμβούλιο του ΣΦΕΕ, ενώ έχει θητεύσει σε αυτό τα 2 τελευταία χρόνια. Τον τελευταίο χρόνο κατείχε τη θέση του Αντιπροέδρου, υπεύθυνου για Επιστημονικά Θέματα.

Ο Ολύμπιος Παπαδημητρίου είναι απόφοιτος της Γερμανικής Σχολής Θεσσαλονίκης και του τμήματος Χημείας του Αριστοτέλειου Πανεπιστήμιου Θεσσαλονίκης. Έχει παρακολουθήσει το Young Manager's Program στο INSEAD ενώ μιλά την Αγγλική και Γερμανική γλώσσα.

Γεννήθηκε το 1964 στην Κατερίνη. Είναι παντρεμένος και έχει 2 παιδιά στην ηλικία των 13 και 12 ετών.

Olympios Papadimitriou  
General Manager  
at Novo Nordisk Hellas LTD  
Tel. 2106071603  
Mob. 6944724229  
e-mail: opap@novonordisk.com



Olympios Papadimitriou is holding the position of General Manager at Novo Nordisk Hellas LTD for the last 9 years.

He started his career in the pharmaceutical sector in 1990, working as a sales representative for Wyeth, based in Thessaloniki.

A couple of months later he joined Schering AG Berlin, nowadays absorbed by Bayer, where he had various responsibilities initially as sales representative, and at a later stage as regulatory affairs responsible and product manager. For that reason he moved to Athens.

In 1994 he joined Novo Nordisk Hellas LTD as a sales representative, moving back to Thessaloniki for personal reasons. 6 years later he moved once again back to Athens joining the diabetes marketing department of Novo Nordisk Hellas. He is working for Novo Nordisk for more than 20 years.

Being a member of the current BoD this is his second attempt to become a member of the SFEE BoD. During the last year he assumed the responsibility of Vice President for Scientific Matters.

Olympios Papadimitriou is a graduate of the German School of Thessaloniki and he also holds a Diploma in Chemistry from Aristotelion University of Thessaloniki.

He has followed the Young Manager's Programme at INSEAD and speaks fluently English and German.

Born in 1964 in Katerini, Olympios is today married with 2 children at the age of 14 and 13 years respectively.

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Στην σύντομη δυνατότητα που μου δόθηκε να συμμετάσχω στο ΔΣ του ΣΦΕΕ, από το καλοκαίρι του 2014 και μετά, διαπίστωσα τη μεγάλη συνεισφορά του Συνδέσμου μας στον κλάδο, αλλά και τις ευθύνες που συνεπάγεται η συμμετοχή στο φορέα αυτό. Οι εξελίξεις είναι κατατλιγιστικές και η φαρμακοβιομηχανία βρίσκεται πάντοτε στην θέση του αμυνόμενου. Υπάρχει μεγάλη παραπληροφόρηση και δυστυχώς η μέγιστη συνεισφορά των επιχειρήσεών μας στη Δημόσια Υγεία, όχι μόνο δεν αναγνωρίζεται αλλά και αντιμετωπίζεται με σκεπτικισμό.

Θεωρώ ότι πρέπει σαν κλάδος να αποκτήσουμε μεγαλύτερη εξωστρέφεια, και δυναμισμό. Να στηρίξουμε κάθε προσπάθεια προς την κατεύθυνση της βιωσιμότητας του συστήματος Υγείας συμμετέχοντας με προτάσεις προς την Πολιτεία που θα προστατεύσουν τον κλάδο μας από περαιτέρω συρρίκνωση διασφαλίζοντας έτσι την απρόσκοπτη πρόσβαση των Ελλήνων ασθενών σε όλα τα φάρμακα, μέσα σ ένα περιβάλλον ανθρωπιστικής κρίσης. Να προσπαθήσουμε να προσελκύσουμε επενδύσεις στην χώρα μας, στους τομείς της έρευνας και ανάπτυξης, των κλινικών μελετών και της παραγωγής.

Όλα αυτά μπορούν να επιτευχθούν με στρατηγικό σχεδιασμό, διαφάνεια, ακεραιότητα, τεκμηρίωση και σωστή επικοινωνία. Ο καλός συντονισμός και η ομαδική δουλειά είναι επίσης απαραίτητα και απαιτείται να αφιερωθεί χρόνος και ενέργεια από όλα τα μέλη του ΔΣ για την επίτευξη των στόχων του Συνδέσμου μας.

Σε προσωπικό επίπεδο, και εφόσον με τιμήσετε πάλι με την εμπιστοσύνη σας, δεσμεύομαι να συμβάλλω με ενθουσιασμό και συναίσθηση της ευθύνης που μου ανατίθεται για την εκπλήρωση των στόχων μας.

Με εκτίμηση,

Νίκος Ραγκούσης  
Γενικός Διευθυντής  
LEO Pharma Hellas S.A.

Dear Colleagues,

I was given the opportunity to participate in the Board of SFEE as an alternate member, since the summer of 2014, and during this short period of time I realized the great contribution of our Association to the pharmaceutical industry, and the immense responsibilities pertaining to its activities. The developments due to the crisis of our country are overwhelming and the pharmaceutical industry is always in the position of the defender. There is much misinformation and unfortunately the great contribution of our businesses to public health, is not only recognized but instead is treated with skepticism.

I think that our sector needs to become more extroverted and dynamic. We need to support all efforts towards the sustainability of the Health System, by participating actively and submitting proposals to the state that will protect our industry from further abatement thus ensuring the unhindered access of Greek patients to medication, within this context of the humanitarian crisis. We need to strive to attract investment in our country, for research and development, clinical trials and production.

All of the above can be achieved through strategic planning, transparency, integrity, attestation and proper communications. Good coordination and teamwork are necessary, time and energy are also required to be devoted from all the members of the Board in order to achieve the objectives of our Association.

On a personal level, and provided that I will be honored with your trust again, I pledge to contribute with enthusiasm and sense of responsibility towards the implementation of our goals.

Nicos Ragoussis  
General Manager  
LEO Pharma Hellas S.A.



## **SHORT CURRICULUM VITAE**

### **NICOS RAGOUSSIS**

**Managing Director LEO Pharmaceutical Hellas S.A.**

#### **Personal info**

**Date of Birth:** 09/08/1968

**Place of Birth:** Kifisia

#### **Education**

1993-1994 **Imperial College of Science & Technology U.K.**  
Master in Business Administration(MBA)-Distinction

1986-1991 **National Technical University of Athens**  
Diploma in Chemical Engineering(grade 9.1/10)

#### **Work experience**

2002-2011 **Merck Sharp & Dohme Pharmaceuticals**  
Sales & Marketing Support Director

2000-2002 **Pizza Hut & KFC Restaurants(Food Plus S.A.)**  
Purchasing and Logistics Manager

1994-2000 **Procter & Gamble Hellas S.A.**  
Demand Planning Manager - Sales

#### **Scholarships**

*Five scholarships by the Greek Government (I.K.Y 1986-1991)*  
Scholarship by "Bodosaki's Foundation" for post-graduate studies in UK (1993)

#### **Publications**

Cost-capacity Relationships for Equipment items in Greece,  
N.Ragoussis,D.Lipovatz  
Technica Chronica Scientific Journal of the Technical Chamber of  
Greece, 1994, Vol 14, No 1.

#### **Seminars**

Company Policy & Strategy, Greek Institute of Operational  
Research in 1990, duration 40h

"Leadership", "Interpersonal Skills", "Effective Meetings", "Time  
Management", "Effective Presentations", "Coaching",  
"Management Excellence" and "Situational Leadership"  
Procter & Gamble

#### **Foreign Languages**

*English - German*



**Pfizer Ελλάς Α.Ε.**

Λ. Μεσογείων 243, Νέο Ψυχικό

Αθήνα, 154 51

Τηλ.: 210 6785800



**Θέμα:** Επιστολή Υποβολής Υποψηφιότητας για το Διοικητικό Συμβούλιο του  
Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος

Αγαπητά Μέλη του ΣΦΕΕ,

Με την επιστολή αυτή, θα ήθελα να δηλώσω την πρόθεσή μου να συμμετέχω σε αυτές τις εκλογές ως υποψήφιος για μια θέση στο Διοικητικό Συμβούλιο του Συνδέσμου.

Πρόσφατα είχα την τιμή να τεθώ επικεφαλής της Pfizer Hellas, μιας πολυεθνικής φαρμακευτικής εταιρείας με ανθρώπινο δυναμικό 400 ατόμων και με πάνω από 50 χρόνια αδιάλειπτης παρουσίας στην Ελλάδα. Στην Pfizer Hellas διαθέτουμε ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο προϊόντων, κάτι που σημαίνει ότι έχουμε ενδιαφέρον και επίγνωση για όλες τις κατηγορίες φαρμάκων, από τα φάρμακα υψηλού κόστους, έως τα φάρμακα λιανικής πώλησης, τα νοσοκομειακά, τα off patent, τα ΜΗΣΥΦΑ, αλλά και για τα θέματα που σχετίζονται με τον κλάδο

Μέσα από τη δραστηριοποίησή μου στο Σύνδεσμο, πρωταρχικός μου στόχος είναι να συνεισφέρω στις προσπάθειες και το όραμα του ΣΦΕΕ για τη δημιουργία ενός βιώσιμου φαρμακευτικού κλάδου, όπου το φάρμακο θα λογίζεται ως καθοριστικός παράγοντας για την υγεία, την οικονομία και την ανάπτυξη της χώρας. Εκφράζω το πάθος και τη δέσμευσή μου για το σκοπό αυτό και είμαι πρόθυμος να επενδύσω τον απαραίτητο χρόνο για να το στηρίξω και να το προάγω.

Παράλληλα, μέσα από τη συμμετοχή μου στο Δ.Σ του Συνδέσμου, θα μου δινόταν η ευκαιρία να αξιοποιήσω τη Pfizer, τους πόρους μας αλλά και τους δεσμούς μας με ισχυρούς φορείς, όπως η ΕΦΡΙΑ και η πρεσβεία των ΗΠΑ. Σε αυτή την κατεύθυνση είμαι πρόθυμος να αξιοποιήσω και τις προσωπικές μου γνωριμίες και εμπειρίες σε διεθνές επίπεδο, από τις regional θέσεις σε Ευρώπη και ΗΠΑ που κατείχα τα τελευταία χρόνια στην Pfizer.

Σας ευχαριστώ θερμά για την προσοχή σας και ευελπιστώ ότι με την στήριξή σας θα μπορέσω να υπηρετήσω το Δ.Σ του ΣΦΕΕ και να εργαστώ με ευθύνη και ομαδικότητα για την επίτευξη των κοινών μας στόχων.

Με εκτίμηση,

James Sage

09 MAR 2015

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Pfizer Hellas

**Pfizer Ελλάς Α.Ε.**

Λ. Μεσογείων 243, Νέο Ψυχικό

Αθήνα, 154 51

Τηλ.: 210 6785800



**Subject:** Letter submitting candidacy for the Board of the Hellenic Association of  
Pharmaceutical Companies (SFEE)

Dear Members of the SFEE,

I am writing to declare my intention of standing in the election as a candidate for a position on the Board of the Association.

I was recently honored to be appointed head of Pfizer Hellas, a multinational pharmaceutical company with a workforce of 400 persons and with an uninterrupted presence in Greece going back more than 50 years. Pfizer Hellas has a diverse portfolio of products; therefore we have both interest and knowledge across a broad range of categories, including high-cost, retail market, hospital, off-patent and OTC medicines and related industry issues.

Through my engagement in the Association, my primary objective will be to make a strong contribution to realize SFEE's vision and efforts for a viable and sustainable pharmaceutical sector, where medicines are perceived as a key factor in the country's health, economy and growth. I am both passionate and committed to this cause and willing to invest the time to support and advance it

At the same time, through a position on the Board of the Association I would have the opportunity to leverage the resources of Pfizer and our relations with key stakeholders, like EFPIA and the US Embassy. In this direction, I am also willing to make use of my personal contacts and experiences at a global level, acquired previously through my regional positions in Pfizer Europe and US.

I warmly thank you for taking the time to give my candidacy your consideration and I would welcome your support in allowing me to serve on the Board of the SFEE – where I shall work responsibly and collaboratively for the achievement of our common goals.

Yours faithfully,

James T Sage

09 MAR 2015

*President and Managing Director, Pfizer Hellas*

Jim Sage took on the position of Country Manager of Pfizer Hellas in February 2015.

Jim Sage is 47 years old and has been working in the pharmaceutical market for the past 24 years. He joined Pfizer in 1990 and has had a very critical role as leader in regional and brand marketing in Europe and US for over a dozen years. During this time, Jim has worked on and helped to build some of Pfizer's most significant and successful brands. His previous role in Pfizer was Vice President of Marketing, Global Innovative Products-Europe. As Regional Marketing Lead, Jim Sage has been integral to the evolution of the regional marketing model in primary care and innovative products across Europe, as well as the development of new capabilities such as Digital and customer marketing.

Prior to his Global Innovative Products role, Jim was the Vice President of Marketing for Primary Care, in Europe-Canada region after moving to the UK following his role as Vice President of U.S. Primary Care Marketing. He has also successfully led several key brands for Pfizer in the US including Lipitor and Detrol LA.

Jim is a US national who graduated from Skidmore College (New York) with a bachelor of Arts Degree; Government/History. He also holds an MBA from FUQUA School of Business at Duke University.

Jim is married and has 3 children aged 10, 8 and 5.

## ΣΤΑΥΡΟΣ ΘΕΟΔΩΡΑΚΗΣ

Ο Σταύρος Θεοδωράκης είναι διευθύνων σύμβουλος της διεθνούς ιταλικής φαρμακευτικής εταιρείας Chiesi Hellas για την Ελλάδα και την Κύπρο. Είναι μέλος του ΔΣ του ΣΦΕΕ από το Μάιο του 2014.

Ξεκίνησε την καριέρα του στο χώρο της φαρμακοβιομηχανίας το 1995 ως επιστημονικός συνεργάτης της εταιρείας Boehringer Ingelheim στην Αθήνα και ένα χρόνο μετά ως τοπικός συνεργάτης στην Κρήτη. Το 1998 επιστρέφει στην Αθήνα ως Junior PM στο τμήμα Marketing της εταιρείας όπου θα μείνει έως το 2000 σε θέση Product Manager. Το 2001 μετακινείται στην ομάδα Marketing της εταιρείας Novartis Hellas σε ρόλους Product Director και Group Product Manager έως τις αρχές του 2008, όπου αναλαμβάνει καθήκοντα Marketing and Sales Director στην Chiesi Hellas. Το 2011 αναλαμβάνει καθήκοντα Αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή ενώ από τον Ιανουάριο του 2012 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας για την Ελλάδα και την Κύπρο. Έχει επιπρόσθετη εμπειρία στο χώρο των καταναλωτικών προϊόντων και της διαφήμισης.

Είναι Φαρμακοποιός, απόφοιτος της Φαρμακευτικής Σχολής του Πανεπιστημίου Πατρών. Κατά τη διάρκεια των σπουδών του στο Πανεπιστήμιο ήταν υπότροφος του ΙΚΥ και της Εργατικής Εστίας ενώ διετέλεσε εκπρόσωπος των φοιτητών της σχολής. Είναι κάτοχος MSc στο Marketing και την Επικοινωνία από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΟΠΑ) απ' όπου αποφοίτησε με διάκριση, ενώ κατέχει διεθνή μεταπτυχιακό τίτλο corporate MBA. Σήμερα είναι υποψήφιος Διδακτορικού τίτλου της Ιατρικής Σχολής του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης, ενώ ανήκει και στο διδακτικό προσωπικό του μεταπτυχιακού προγράμματος κλινικής φαρμακολογίας της ίδιας σχολής.



## **STAVROS THEODORAKIS**

Stavros Theodorakis is the Managing Director of Chiesi Hellas international pharmaceutical company since January 2012 for Greece and Cyprus. He is also serving the SFEE association, as BOD member, since May 2014.

He began his career in the pharmaceutical sector in 1995 as a Medical Rep in Boehringer Ingelheim in Athens and a year after as a local representative in the island of Crete. In 1998 he returns to Athens as Junior PM in the Marketing department of the company where he stays until 2000 as Product Manager. In 2001 he moves in the Marketing team of Novartis Hellas, handling different positions until the beginning of 2008 when he takes over the role of Marketing and Sales Manager in Chiesi Hellas. He has also additional experience in the fast consuming goods and advertising sectors.

Stavros, 46, is a Pharmacist graduate of School of Pharmacy Health Sciences, University of Patras. During his studies in the University he was scholar of Government Scholarship Foundation (IKY) and also from Social Solidarity Fund (EE), whilst he was elected representative of his fellow students to the Board of his department. He has postgraduate diploma (MSc.) in Marketing and Communication from the Financial University of Athens (ΟΠΑ) where he graduated with a distinction, whilst he holds an international corporate MBA, too. Today he is a PhD candidate of Medical School of Democritus University of Thrace, in which he is also invited speaker in a Clinical Pharmacology MSc. Program.



**Galenica S.A.**  
**pharmaceutical  
industry**

HEAD OFFICE: 4, Eleftherias st., GR 145 64 Kifissia  
TEL.: +30 210 52 81 700  
FAX: +30 210 52 45 939  
e-mail: [galenica@otenet.gr](mailto:galenica@otenet.gr)

---

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Η χώρα μας έχει τραυματιστεί τα τελευταία χρόνια περνώντας μια από τις μεγαλύτερες κρίσεις στην μακρόχρονη ιστορία της και ιδιαίτερα ο δικός μας κλάδος, όπου παρά τη σημαντικότητα της συνεισφοράς του στην ελληνική οικονομία, βαδίζει τα τελευταία χρόνια πάνω σε τεντωμένο σχοινί. Γνωρίζοντας λοιπόν την πολιτεία μου στις δεδομένες αυτές συνθήκες σας ζητώ να με τιμήσετε με την εμπιστοσύνη της ψήφου σας, για να μπορέσω για ακόμη μια φορά όπως και στην προηγούμενη θητεία μου να προασπίσω με όλες μου τις δυνάμεις την αξία του θεσμού μας και να ενδυναμώσω τις μεταξύ μας σχέσεις, έχοντας ως στόχο την στήριξη της ευγενούς άμιλλας των εταιριών μας και την αρμονική συνύπαρξη Ελληνικών και Διεθνών επιχειρήσεων, για το κοινωνικό και εθνικό όφελος του τόπου μας.

Σας ευχαριστώ θερμά,

Νικόλας Βαρελάς  
Διευθύνων Σύμβουλος

## ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

### **ΝΙΚΟΛΑΟΣ Δ. ΒΑΡΕΛΑΣ**

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1976. Είναι παντρεμένος και έχει μία κόρη. Σπούδασε Οικονομικά στο Northeastern University της Βοστώνης.

Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία στην GALENICA - οικογενειακή του επιχείρηση στα τμήματα πωλήσεων και οικονομικών.

Μετά τον θάνατο του πατέρα του Διονυσίου Βαρελά το 2008 ανέλαβε την διοίκηση της εταιρείας Galenica A.E. από την θέση του Διευθύνοντα Συμβούλου. Συμμετέχει επίσης στην διοίκηση των εταιρειών Οίνος, Βαρελάς, Tech Line και Minerva. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΦΕΕ στο οποίο και κατέχει την θέση του Ταμία μέχρι σήμερα.

## **CIRRICULUM VITA**

### **NICHOLAS D. VARELAS**

Born in Athens in 1976. He is married with one daughter. He studied financial at Northeastern University of Boston.

He started his career at Galenica, his family business at the sales and finance department.

After his father Dennis Varelas passed away in 2008 he took charge the management of Galenica S.A. from the C.E.O's position. In addition he participates in the management of the Companies Olvos, Varelas, Tech Line and Minerva. He is a member of the Board of Directors of SFEE where he holds the position of the accountant until today.